

# RÖDL

We pave the way.  
Worldwide.

[roedl.cz](https://roedl.cz)

**C-energy s.r.o.**  
**Planá nad Lužnicí**  
**Česká republika**

Zpráva nezávislého auditora  
k účetní závěrce a výroční zprávě  
za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

# RÖDL

We pave the way.  
Worldwide.

roedl.cz

**Rödl Audit, s.r.o.**  
**Platněřská 191/2**  
**110 00 Praha 1 – Staré Město**

Telefon: +420 236 163 111  
Telefax: +420 236 163 399  
E-Mail: [prag@roedl.com](mailto:prag@roedl.com)



**Právnická firma  
roku 2012–2025**

**Rödl celosvětově**

Azerbájdžán, Bělorusko, Brazílie, Bulharsko,  
Česko, Čína, Dánsko, Estonsko, Filipíny,  
Finsko, Francie, Gruzie, Hongkong,  
Chorvatsko, Indie, Indonésie, Itálie, Jižní Afrika,  
Kanada, Kazachstán, Keňa, Kypr, Litva,  
Lotyšsko, Maďarsko, Malajsie, Mexiko,  
Myanmar, Německo, Norsko, Polsko,  
Portugalsko, Rakousko, Rumunsko, Saúdská  
Arábie, Singapur, Slovensko, Slovinsko,  
Spojené arabské emiráty, Spojené státy,  
Srbsko, Španělsko, Švédsko, Švýcarsko,  
Thajsko, Turecko, Ukrajina, Uzbekistán, Velká  
Británie, Vietnam

**Sídlo**

Praha, Městský soud v Praze, C 78316

**Jednatelé**

Dušan Marek  
Ivan Brož

IČO: 26190486

DIČ: CZ26190486

UniCredit Bank Czech Republic  
and Slovakia, a.s.

SWIFT: BACX CZ PP

CZK: 1332692001/2700

EUR: 1332692028/2700

## Zpráva nezávislého auditora

Společníkovi společnosti  
C-energy s.r.o.  
Průmyslová 748, 391 02 Planá nad Lužnicí  
IČO: 251 06 481

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti C-energy s.r.o. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o společnosti C-energy s.r.o. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti C-energy s.r.o. k 31.12.2025 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídají jednatele Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejvíce jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## **Odpovědnost jednatelů Společnosti za účetní závěrku**

Jednatelé Společnosti odpovídají za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky jsou jednatelé Společnosti povinni posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy jednatelé plánují zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemají jinou reálnou možnost, než tak učinit.

## **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti jednatelé Společnosti uvedli v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky jednateli a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat jednatele mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 05.06.2026

Rödl Audit, s.r.o.  
Platněřská 191/2, 110 00 Praha 1 – Staré Město  
evidenční číslo 354  
zastoupena jednatelem



Ing. Ivan Brož,  
statutární auditor, evidenční číslo 2077





Energie pro udržitelnou budoucnost

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

# 2025



## Obsah

|                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. Údaje o společnosti a jejím řízení.....                                                                                                   | 2  |
| II. Hlavní činnosti společnosti .....                                                                                                        | 3  |
| 1. Celkové prostředí energetiky .....                                                                                                        | 3  |
| 2. Provozní činnosti .....                                                                                                                   | 6  |
| 3. Investiční činnosti .....                                                                                                                 | 6  |
| 4. Rozvoj společnosti .....                                                                                                                  | 7  |
| 5. Ekonomické výsledky.....                                                                                                                  | 7  |
| 6. Lidské zdroje – HR .....                                                                                                                  | 7  |
| 7. Ochrana životního prostředí a BOZP .....                                                                                                  | 9  |
| 8. Informace o organizační složce, kterou má společnost v zahraničí .....                                                                    | 13 |
| 9. Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje a o výdajích na výzkum a vývoj.....                                                     | 13 |
| 10. Informace o pořízování vlastních akcií, zatímních listů, obchodních podílů .....                                                         | 13 |
| 11. Informace o cenových, úvěrových a likvidních rizicích, které hrozí účetní jednotce, a o cílech a metodách řízení rizik společnosti ..... | 13 |
| III. Roční energetická zpráva.....                                                                                                           | 15 |
| IV. Finanční zpráva k 31. 12. 2025 .....                                                                                                     | 17 |
| V. Údaje o důležitých skutečnostech, které nastaly až po konci rozvahového dne .....                                                         | 19 |
| VI. Příloha k řádné účetní závěrce ke dni 31. 12. 2025 .....                                                                                 | 21 |
| VII. Zpráva o vztazích .....                                                                                                                 | 40 |

## I. Údaje o společnosti a jejím řízení

Název: C-energy s.r.o.

Sídlo: Průmyslová č. p. 748, Planá nad Lužnicí, 391 02 p. Sezimovo Ústí II.

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

IČO: 25106481

Společnost zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Českých Budějovicích, oddíl C, vložka 10103. Společnost C-energy s.r.o. je dceřinou společností C-energy Group a.s. se sídlem Rytířská 534/13, Praha 1.

Statutární orgán k 31.12.2025: Ing. Ivo Nejd, MBA, jednatel

Způsob zastupování společnosti: jednatel zastupuje společnost samostatně

Vedení společnosti: Ing. Libor Doležal, generální ředitel na základě plné moci

Ing. Josef Havlík, ředitel strategie

Ing. Radka Šmehlíková, obchodní a finanční ředitelka

Předmět podnikání: výroba elektřiny;

výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona v těchto oborech činnosti: provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody; přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti; zprostředkování obchodu a služeb; velkoobchod a maloobchod; potrubní a pozemní doprava (vyjma železniční a silniční motorové dopravy); poskytování technických služeb;

výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení;

provádění staveb, jejich změn a odstraňování; montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení; projektová činnost ve výstavbě; distribuce elektřiny; obchod s elektřinou; výroba tepelné energie; rozvod tepelné energie; distribuce plynu; obchod s plynem; zámečnictví, nástrojářství; vodoinstalatérství, topenářství

silniční motorová doprava – nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí

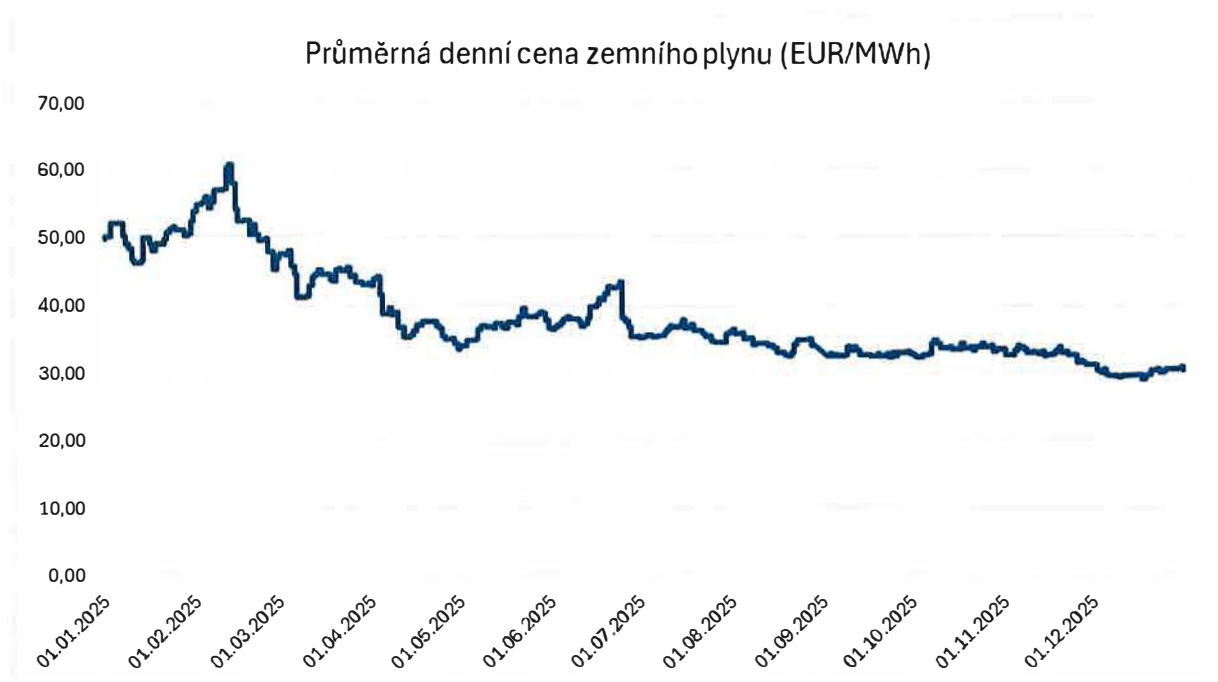
maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách

Předmět činnosti: pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

## II. Hlavní činnosti společnosti

### 1. Celkové prostředí energetiky

Rok 2025 byl z pohledu energetiky relativně stabilní, a to jak ve vývoji cen klíčových komodit, tak i v provozních podmínkách výroby a dodávek energií. V oblasti hlavních vstupních paliv využívaných ve zdrojích společnosti C-energy, zejména dřevní štěpky a zemního plynu, se ceny v průběhu celého roku pohybovaly bez výraznějších výkyvů. Cena zemního plynu na trhu OTE (virtuální obchodní bod CZ) se v ročním průměru pohybovala přibližně mezi 26 až 34 EUR/MWh, přičemž minima bylo dosaženo v letních měsících (cca 26 EUR/MWh) a maxima na konci roku (cca 34–35 EUR/MWh).



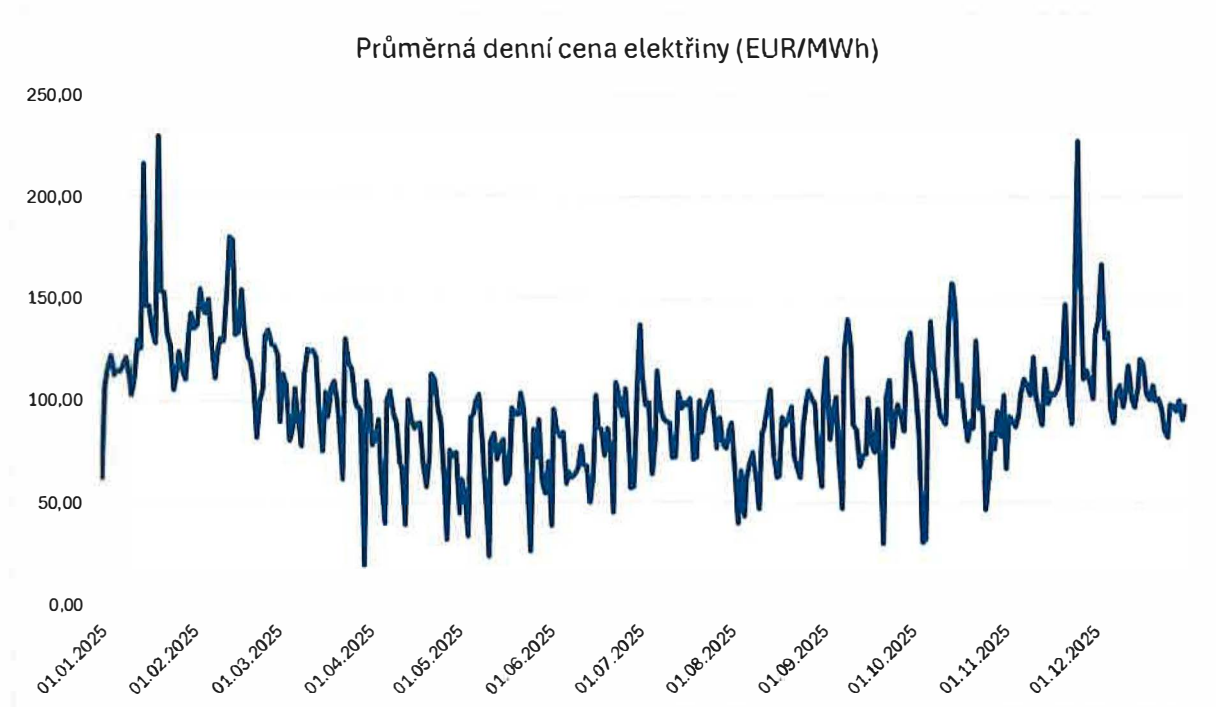
Obr. 1: Průměrná denní cena zemního plynu

Zdroj: EEX – Next day [Indices](#)

Ve srovnání s roky 2022 a 2023, které byly charakteristické výraznou volatilitou a cenovými šoky v důsledku energetické krize, představoval rok 2025 období zřetelné stabilizace. Oproti roku 2024 pak došlo k mírnému poklesu průměrných cen plynu a současně k jejich výraznému uklidnění, kdy trh vykazoval nižší krátkodobé výkyvy a lépe predikovatelný vývoj.

Obdobný trend byl patrný také na trhu s elektřinou. Průměrná cena elektřiny na denním trhu OTE (day-ahead market) se v roce 2025 pohybovala přibližně v rozmezí 75 až 105 EUR/MWh. Ve srovnání s extrémními hodnotami v letech 2022 a částečně i 2023, kdy ceny v některých obdobích výrazně překračovaly hranici 150

EUR/MWh, došlo k výraznému uklidnění trhu. Oproti roku 2024 pak ceny elektřiny v roce 2025 mírně poklesly a vykazovaly stabilnější průběh, s typickou sezónní strukturou – nižší ceny v jarních a letních měsících vlivem vyšší výroby z obnovitelných zdrojů a vyšší ceny v zimním období.



Obr. 2: Průměrná denní cena elektřiny

Zdroj: OTE – [Roční zpráva — čeština](#)

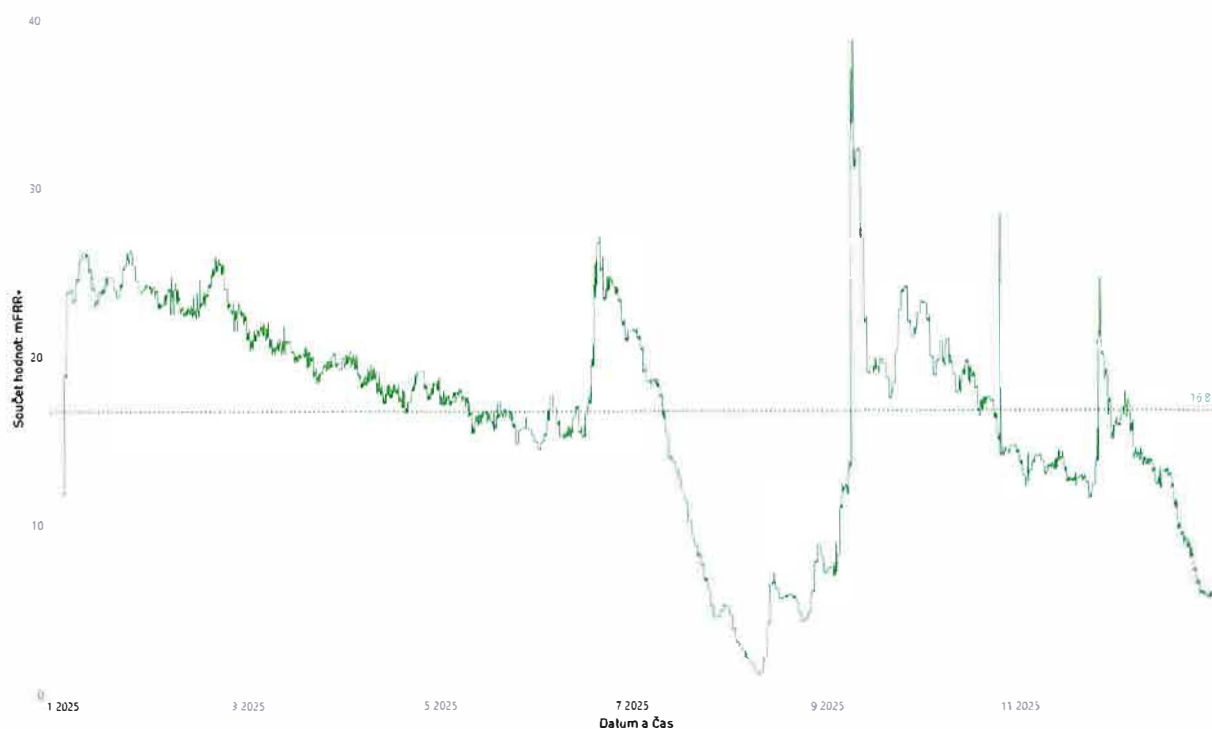
Z hlediska klimatických podmínek lze rok 2025 označit za teplotně průměrný. Průběh topné sezóny odpovídal dlouhodobému normálu, což se promítlo do stabilního objemu dodávek tepla do soustavy zásobování tepelnou energií (SZTE). Spotřeba tepla pro účely vytápění tak odpovídala běžným hodnotám, bez nutnosti řešit extrémní výkyvy na straně poptávky.

V oblasti elektroenergetiky pokračoval trend postupné transformace směrem k decentralizaci a vyššímu podílu obnovitelných zdrojů energie. Tento vývoj přinášel zvýšené nároky na flexibilitu výrobních zdrojů a významně posiloval roli podpůrných služeb a řízení výkonové rovnováhy. Současně docházelo k

dalšímu rozvoji bateriových úložišť a agregace flexibility, což vedlo k postupné změně struktury účastníků trhu.

V segmentu poskytování služeb výkonové rovnováhy (SVR) se v roce 2025 výrazně projevila narůstající konkurence. Ta byla způsobena zejména vstupem nových subjektů, především agregátorů flexibility, a současně i postupným otevíráním trhu zahraničním poskytovatelům. Významným prvkem tohoto vývoje bylo pokračující zapojování českého trhu do evropských platforem pro sdílení regulačních kapacit a regulační energie, zejména MARI (mFRR) a PICASSO (aFRR).

Vedle těchto platforem zaměřených na vyrovnávací energii dochází také k rozvoji nástrojů pro sdílení a optimalizaci regulačních záloh. V tomto kontextu má významnou roli platforma ALPACA, která se zaměřuje na přeshraniční nákup a sdílení záloh aFRR. Zapojení do této platformy získávají poskytovatelé SVR možnost nabídnout svůj výkon i provozovatelům přenosových soustav v Německu a Rakousku. Na druhou stranu se samozřejmě vystavuje konkurenci zahraničních poskytovatelů. Největší brzdou tohoto trhu jsou ale nedostatečné přeshraniční kapacity.



Obr. 3: Průměrná denní cena mFRR+

Zdroj: ENTOSÉ– [Transparency Platform](#)

Současně rostou nároky na technickou připravenost a obchodní řízení flexibility. Klíčovými faktory úspěchu se stávají zejména schopnost rychlé reakce, přesné řízení disponibilní kapacity a efektivní optimalizace portfolia zdrojů napříč jednotlivými tržními segmenty. V tomto kontextu dále posiluje role agregace, která umožňuje zapojení širšího spektra flexibilních zdrojů, včetně bateriových úložišť a řízené spotřeby.

Ve srovnání s předchozími roky tak dochází nejen k růstu konkurence, ale i ke strukturální proměně celého sektoru SVR – od národně orientovaného trhu k prostředí propojenému na evropské úrovni, s důrazem na efektivní sdílení kapacity i energie napříč jednotlivými soustavami.

## 2. Provozní činnosti

Teplu do SZTE pokrývajícím celou aglomeraci Tábora, Sezimova Ústí a Plané nad Lužnicí bylo téměř výhradně vyráběné na zdroji v Plané nad Lužnicí s využitím parních biomasových kotlů K5 a K6 využívajících dřevní štěpku a instalované parní turbíny formou kombinované výroby elektřiny a tepla. Pouze příležitostně byl pro výrobu tepla pro CZT využit i zemní plyn při aktivaci služeb výkonové rovnováhy (SVR) v moderních kogeneračních jednotkách PM 1-6 instalovaných na hlavním zdroji v Plané nad Lužnicí, případně i s využitím nově instalovaných PM 7 a 8 a elektrokotle EK na zdroji TTA1 v Táboře. Spíše ve výjimečných případech bylo teplo vyráběno na zdroji v Plané nad Lužnicí také v záložním výtopenském kotli K4, zejména během odstávek hlavního výrobního zařízení v Plané nad Lužnicí anebo z důvodu pokrytí ranních špiček během zimního období, kdy venkovní teploty padaly velmi výrazně pod bod mrazu.

V roce 2025 pokračovala činnost v oblasti zdokonalování automatického provozu celé propojené soustavy zásobování tepelné energie (SZTE) aglomerace Tábor, Sezimovo Ústí a Planá nad Lužnicí. Toto úsilí může pokračovat i v dalším období vzhledem k tomu, že celý systém SZTE prochází stále postupným vývojem, jak z hlediska integrace nových zdrojů, tak i z hlediska připojování nových odběratelů tepla do soustavy.

V průběhu roku bylo dosahováno vysoké spolehlivosti všech hlavních zdrojů včetně bateriových úložišť elektřiny (BESS) při aktivaci služeb výkonové rovnováhy. Vysoká provozní spolehlivost při výrobě tepla prostřednictvím procesu KVET a také při poskytování SVR byly důležitými faktory pro realizaci výnosů, nicméně ekonomické výsledky byly velmi negativně ovlivněny poklesem cen za poskytování SVR z důvodu nárůstu konkurence.

## 3. Investiční činnosti

Rok 2025 byl pro nás z hlediska investičních aktivit zásadní, neboť jsme v červnu zahájili realizaci našeho dosud největšího investičního projektu – výstavbu zařízení na energetické využívání odpadu s celkovým rozpočtem cca 2,3 mld. Kč. Jedná se o projekt realizovaný v areálu našeho energetického zdroje v Plané nad Lužnicí a stavba zde bude probíhat až do 3. čtvrtletí roku 2027. Kromě zpracování kompletní prováděcí dokumentace v roce 2025 proběhly nezbytné demoliční a demontážní práce a zemní práce na nových stavebních objektech, především příprava stavebních jam pro bunkry na odpad v nové hale pro příjem odpadů.

Další významné investiční akce směřovaly do připojení nových zákazníků na horkovodní soustavu a na lokální distribuční soustavu elektrické energie v oblasti Plané nad Lužnicí. V této oblasti jsme investovali necelých 50 mil. Kč a získali díky tomu nové významné odběratele. Dalších cca 50 mil. Kč jsme investovali do kompletní modernizace naší rozvodny elektrické energie na napěťové úrovni 6,3kV, která přinese stabilní a bezpečný provoz našeho energetického portfolia v Plané nad Lužnicí.

V našem energetickém zařízení v Táboře se nám podařilo dokončit realizaci projektu bateriového úložiště o instalovaném výkonu 8 MW a instalované kapacitě 8 MWh zahájeného v roce 2024. Celkový rozpočet projektu činil cca 80 mil. Kč.

#### 4. Rozvoj společnosti

Potenciál pro další rozvoj vidíme mimo jiné v rozšiřování našeho portfolia energetických služeb, především v efektivním provozování moderních energetických zařízení a obchodování s energetickými produkty a službami. Z tohoto důvodu jsme kapitálově vstoupili do projektových společností vytvořených za účelem výstavby obnovitelných zdrojů a bateriových úložišť. V roce 2025 jsme takto zahájili výstavbu fotovoltaické elektrárny o výkonu 21,3 MWp doplněné bateriovým úložištěm o instalované kapacitě 12 MWh, která bude dokončena v roce 2026 a projektovou přípravu projektů stand alone bateriových úložišť o celkové kapacitě v řádu stovek MWh.

#### 5. Ekonomické výsledky

Provozně-ekonomické výsledky odpovídají současnému vývoji v oblasti poskytování služeb výkonové rovnováhy, kde se zvyšuje konkurence a ceny jsou také ovlivňovány z důvodu propojování trhu se zahraničím. Zároveň se prokazuje výhodnost zvolené koncepce moderního energetického zdroje rozvíjeného na základě koncepce využití více paliv a založeného na vysokoúčinné výrobě tepla pro moderní soustavu zásobování tepelné energie teplem v režimu kombinované výroby elektřiny a tepla.

Finanční výsledky lze tak považovat za dlouhodobě udržitelné a poměrně stabilní s ohledem na trendy v prostředí energetiky.

Meziroční navýšení cen tepla ve výši 3 % nepřesáhlo celkový růst nákladů, ceny tepla v SZTE ze zdrojů C-energy v aglomeraci Tábor, Sezimovo Ústí a Planá nad Lužnicí patří k nejnižším v České republice.

#### 6. Lidské zdroje – HR

Za rok 2025 se společnost rozrostla o 12,3 % z hlediska počtu zaměstnanců, přičemž dosáhla k 31. 12. 2025, 183 zaměstnanců. Většina nových pozic ve společnosti vznikla v části technicko-hospodářských zaměstnanců tak, aby měla společnost dostatek kvalifikovaných zaměstnanců pro svůj strategický rozvoj. Nadále jsme pokračovali v posilování oddělení obchodního dispečinku, jak z hlediska počtu zaměstnanců, tak zejména jejich strukturou a novými pozicemi. Cílem bylo mít oddělení připravené na další vývojovou fázi od ledna 2026. V roce 2025 jsme také dali vzniknout novému oddělení facility managementu tak, abychom dokázali oblast facility (a to nejen v Plané, ale i v jiných lokalitách) efektivně řídit díky zvýšené úrovni synergií a centralizovanému řízení. Přistoupili jsme ke změně způsobu řízení oddělení lidských zdrojů, rozšířili jsme tým, nabrali nové know-how. Pro zvýšení efektivity práce s lidskými zdroji společnosti jsme posílili využívání digitálních nástrojů v rámci HR, které by mělo dále pokračovat v roce 2026-2027, ruku v ruce se zaváděním nového ERP společnosti. Z hlediska provozního byla v roce 2025 Teplárna Tábor (TTA) v rámci finalizace projektu Plynofikace nadále provozována souběžně s provozem v Plané nad Lužnicí a při pokračování

nastavené strategie optimalizace synergií stávajících provozů obou výrobních zdrojů s cílem zajistit efektivní výrobu a dodávku energií pro celou tábořskou aglomeraci.

V roce 2025 jsme dosáhli 16 hodin vzdělávání a rozvoje v průměru na jednoho zaměstnance. Investovali jsme, jak do tzv. tvrdých dovedností, tak do části měkkých dovedností. Záběr vzdělávání byl od legislativně povinné části, vzhledem k naší oblasti podnikání velmi rozsáhlé a podstatné, tak i do budoucna důležitým nosným oblastem jako je budování digitálních kompetencí, technických kompetencí a pokrytí dalších individuálně vytipovaných rozvojových potřeb.

Nadále pokračujeme v budování značky díky HR marketingu, díky množství exkurzí a praxí, které jako společnost v rámci našich oddělení i zařízení podporujeme a v lokální komunitě jsme pro ně vyhledávaným partnerem.

Tab. 1: Věková struktura zaměstnanců



Tab. 2: Struktura dle dosaženého vzdělání

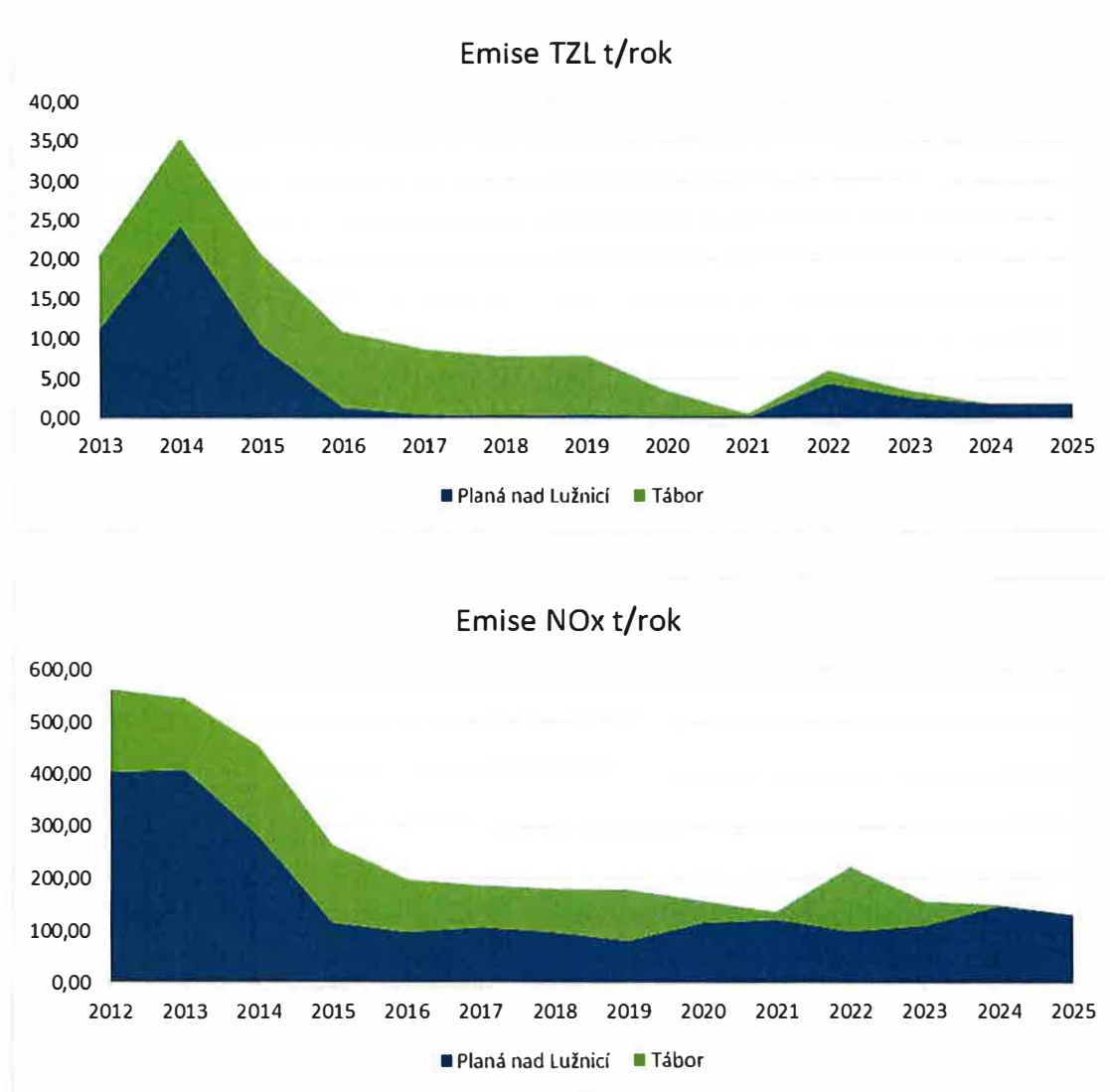


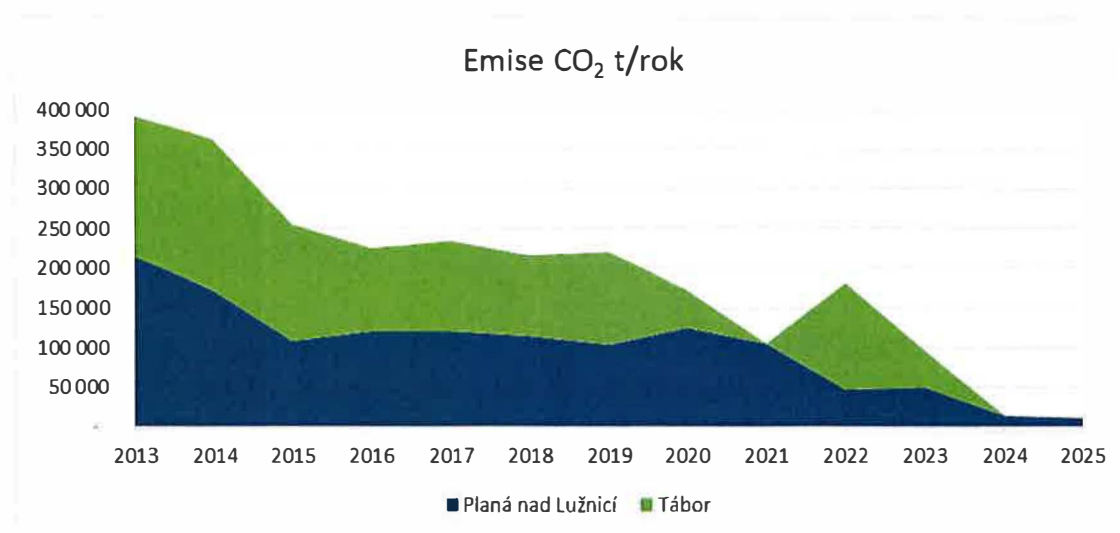
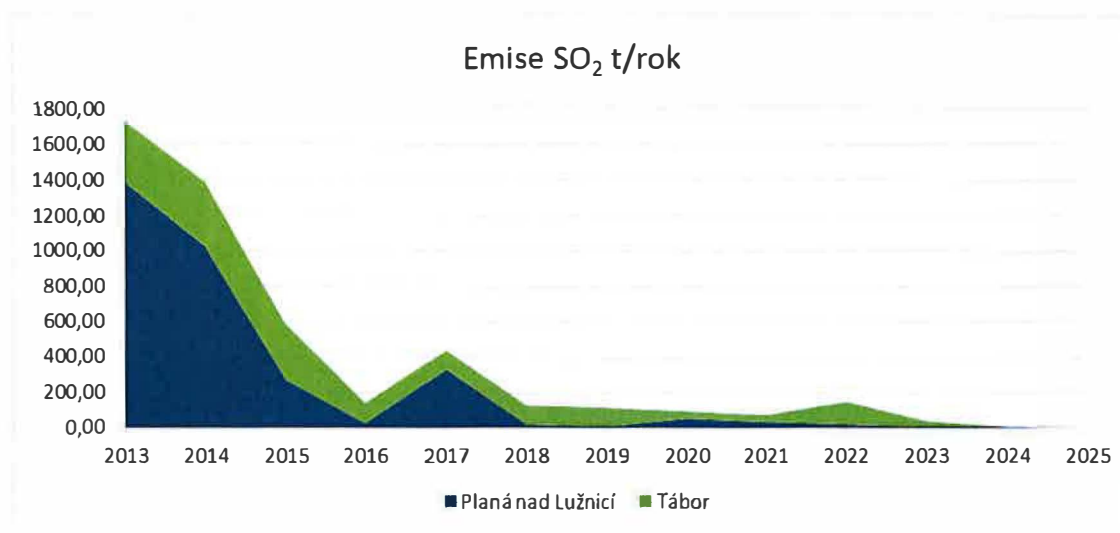
## 7. Ochrana životního prostředí a BOZP

Zodpovědný environmentální přístup je jedním z klíčových aspektů v rámci činnosti společnosti. Díky přístupu zavádění pokrokových technologií se nám i po prvním velkém milníku ekologizace zdroje v Plané nad Lužnicí přechodem z uhlí na 100 % spalování biomasy v kotlích K5 a K6 v září 2022 a proběhlé plynofikaci zdroje v Táboře ukončené v roce 2024 daří udržet trend významného snížení emisí ze spalování paliv vůči roku 2012. Energetický zdroj v Plané nad Lužnicí byl první v zemi, který zcela opustil spalování uhlí a v září 2022 jej kompletně nahradil dřevní biomasou.

Ve srovnání s tímto referenčním rokem došlo ke snížení emisí TZL o 95,43 %, emisí SO<sub>2</sub> o 99,96 %, emisí NO<sub>x</sub> o 76,61 % a emisí CO<sub>2</sub> z neobnovitelných paliv o 96,99 %.

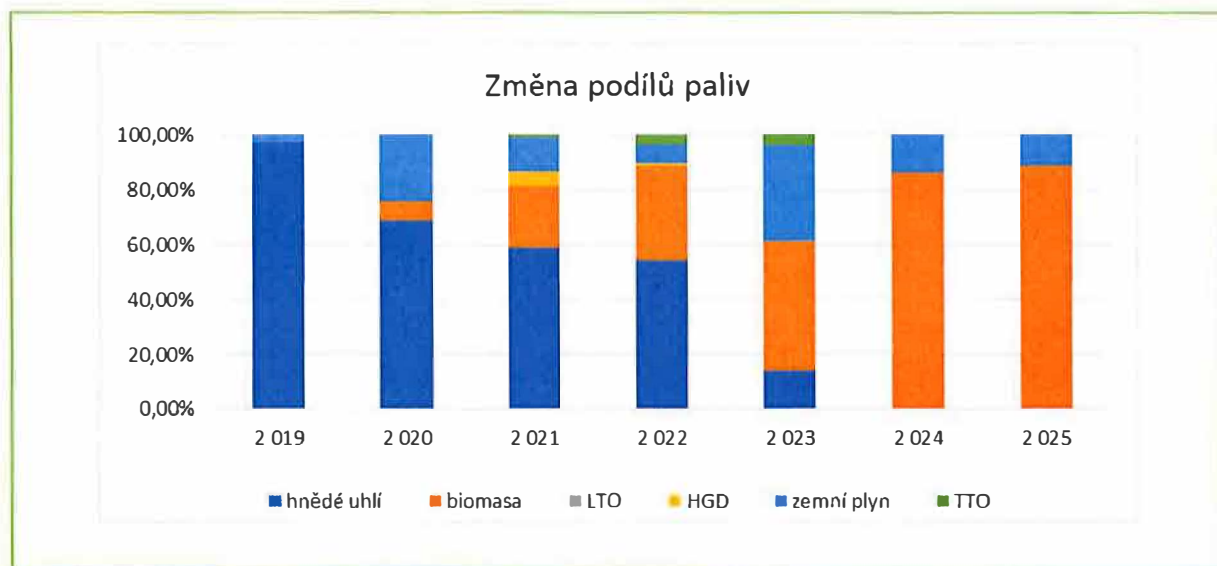
Tab. 3: Produkce emisí





### Palivový mix

Výše zobrazené snížení emisí souvisí se změnou využívaných paliv. V období let 2019 až 2025 došlo k významné změně podílů paliv ve prospěch obnovitelných, což je zřejmé z následujícího grafu.

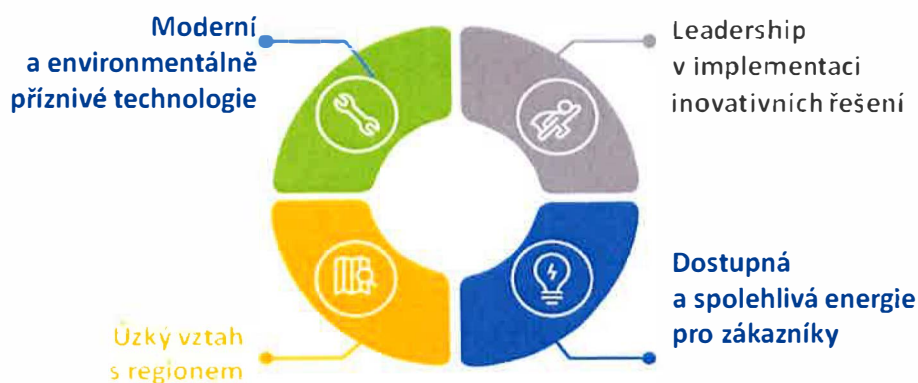


Obr. 4: Změna využití paliv

### ESG reporting

I pro rok 2025 jsme proaktivně přistoupili k vytvoření dalšího nefinančního reportu „ESG“ (Zpráva o udržitelném rozvoji), tentokrát v rozsahu standardu VSME. Tento report pro nás není aktuálně legislativní povinností, nicméně doplňuje odhodlání společnosti pokračovat v transparentním odpovědném přístupu v environmentální oblasti, sociální oblasti a v oblasti správy a řízení.

Vizi společnosti C-energy je nadále určovat trendy ve využití moderních a ekologických technologií ve výrobě energií a být spolehlivým dodavatelem tepla a elektřiny. Naše vize byla definována v rámci ESG strategie a pokrývá všechny tři oblasti ESG: environmentální, sociální a governance.



Obr. 5: Vize společnosti C-energy definovaná v rámci ESG strategie

### ***Bezpečné pracovní prostředí***

Prvořadým a každodenním úkolem společnosti i nadále zůstává zajištění bezpečnosti a zdraví našich pracovníků a pracovníků externích dodavatelských firem, se kterými spolupracujeme. Všechna opatření směřují k tomu, abychom zajistili pracovní prostředí bez pracovních úrazů, incidentů. K tomu slouží důsledná příprava správného technologického postupu při opravách nebo při instalaci nového zařízení, bezpečné zajištění pracoviště včetně hodnocení rizik činností, součinnost a koordinace externích a interních pracovních skupin. Klademe důraz na správnou praxi při používání ochranných pracovních pomůcek, respektování zavedených bezpečnostních pravidel při zacházení nejen s vyhrazenými zařízeními, včasné zajištění všech nezbytných revizí a plnění dalších povinností legislativy i nejlepších praktik v oboru.

Rok 2025 byl opět velmi dynamický z hlediska několika probíhajících projektů, a to realizační fáze výstavby významného a rozsáhlého projektu zařízení na energetické využívání odpadů (EVO) v Plané nad Lužnicí a finalizace projektu Plynofikace v Táboře včetně demolic, a souběžně zajištění bezpečného provozu obou zařízení – to zejména, jak z hlediska koordinace prací mnoha participujících dodavatelských firem v areálu zdrojů, tak z hlediska nepřerušování a optimalizací výroby energií, poskytovaných služeb výkonové rovnováhy.

V C-energy jsme si plně vědomi, že základem trvale udržitelného rozvoje musí být komplexní soubor strategií umožňujících identifikaci rizik a příležitostí, minimalizování negativního dopadu činnosti na životní prostředí, snižování energetické náročnosti, udržování vysokého standardu v bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci zaměstnanců a nezbytný rozvoj kybernetické bezpečnosti. I proto naše společnost opět obhájila certifikaci systémů environmentálního managementu v souladu s ISO 14001, managementu bezpečnosti a ochrany zdraví ISO 45001 a managementu hospodaření s energiemi dle ISO 50001, dále pokračuje integrace požadavků ISO 27001.

## **8. Informace o organizační složce, kterou má společnost v zahraničí**

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

## **9. Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje a o výdajích na výzkum a vývoj**

Společnost nevykazovala žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

## **10. Informace o pořizování vlastních akcií, zatímních listů, obchodních podílů**

Společnost se v roce 2025 stala vlastníkem níže uvedených obchodních podílů:

-5 % podílu mateřské společnosti C-energy Group a.s.

-51 % podílu společnosti C-storage HB s.r.o.

-100 % podílu C-storage TI s.r.o.

-100 % podílu C-storage RO s.r.o.

-100 % podílu C-storage VA s.r.o.

-100 % podílu Energysea FVE 5 s.r.o.

## **11. Informace o cenových, úvěrových a likvidních rizicích, které hrozí účetní jednotce, a o cílech a metodách řízení rizik společnosti**

Společnost aktuálně nehrozí cenová, úvěrová ani likvidní rizika. Veškerá rizika jsou řízena efektivní kontrolou, důslednou přípravou podkladů a informací a trvalým sledováním vývoje trhu, na kterém se společnost pohybuje. Zavedenými systémy řízení a controllingu se společnost snaží eliminovat potencionální rizika z úvěrů.

# **III. Roční energetická zpráva**



### III. Roční energetická zpráva

| Položka                                  | MJ       | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|------------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Výroba tepla na kotlích                  | GJ       | 1 225 019 | 1 527 269 | 2 915 822 | 1 882 040 | 1 472 552 | 1 448 575 |
| Dodávka tepla na prahu                   | GJ       | 1 123 289 | 1 310 579 | 2 544 388 | 1 570 379 | 1 271 863 | 1 285 168 |
| Teplo na výrobu elektřiny                | GJ       | 521 186   | 453 948   | 1 814 319 | 868 360   | 612 218   | 590 121   |
| Dodávka tepla pro rozvody                | GJ       | 602 103   | 856 631   | 730 069   | 702 019   | 659 645   | 695 047   |
| Zdroje / spotřeba tepla                  | GJ       | 602 103   | 856 631   | 730 069   | 702 019   | 659 645   | 695 047   |
| Vlastní spotřeba tepla                   | GJ       | 7 814     | 7 782     | 5 604     | 5 767     | 11 025    | 10 881    |
| Dodávka tepla jiným odběratelům          | GJ       | 594 289   | 848 849   | 724 465   | 696 252   | 648 620   | 684 166   |
| Výroba elektřiny na svorkách generátorů  | MWh      | 74 181    | 55 757    | 186 331   | 181 118   | 81 513    | 71 260    |
| Odběr od E.GD                            | MWh      | 21 206    | 33 821    | 11 409    | 3 795     | 19 457    | 23 844    |
| Zdroje / spotřeba elektřiny              | MWh      | 95 387    | 89 578    | 197 740   | 184 913   | 100 971   | 95 104    |
| Vlastní spotřeba elektřiny               | MWh      | 14 988    | 18 447    | 36 323    | 24 772    | 16 795    | 17 711    |
| z toho vlastní spotřeba teplárny         | MWh      | 13 665    | 16 536    | 32 675    | 23 090    | 15 433    | 15 944    |
| Dodávky elektřiny do RDS (LDS)           | MWh      | 80 152    | 71 112    | 161 397   | 160 121   | 27 976    | 21 034    |
| Dodávky elektřiny jiným odběratelům      | MWh      | 247       | 19        | 20        | 20        | 56 200    | 56 359    |
| Spotřeba paliva                          | GJ       | 1 595 134 | 1 826 733 | 3 311 401 | 2 976 094 | 1 967 575 | 1 832 798 |
| Měrná spotřeba paliva na dodávku tepla   | GJ / GJ  | 1,4201    | 1,375     | 1,24      | 1,823     | 1,5414    | 1,4302    |
| Měrná spotřeba tepla na výrobu elektřiny | GJ / MWh | 14,7545   | 9,729     | 9,767     | 4,791     | 7,5106    | 8,2812    |
| Nákup vody                               | 1000.m3  | 866       | 889       | 1 077     | 1 033     | 857       | 780       |
| Dodávka vody jiným odběratelům           | 1000.m3  | 574       | 611       | 624       | 624       | 578       | 535       |

# **IV. Finanční zpráva**



#### IV. Finanční zpráva k 31. 12. 2025

|                                  | 2021*     | 2022*     | 2023**    | 2024**    | 2025      |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Tržby z prodeje výrobků a služeb | 762 244   | 1 992 752 | 2 947 425 | 1 439 234 | 1 210 332 |
| Zisk/ztráta (před zdaněním)      | -88 323   | 443 496   | 990 430   | 254 253   | 16 738    |
| Dlouhodobý majetek (netto)       | 1 928 626 | 2 301 989 | 2 848 131 | 3 012 161 | 3 772 456 |
| Oběžná aktiva                    | 324 313   | 696 446   | 1 269 472 | 510 308   | 444 090   |
| Vlastní kapitál                  | 563 476   | 957 474   | 1 611 402 | 1 781 988 | 1 783 632 |
| Cizí zdroje                      | 1 698 957 | 2 044 211 | 2 513 756 | 1 746 375 | 2 457 612 |
| Osobní náklady                   | 149 810   | 144 381   | 169 025   | 187 443   | 206 682   |
| Průměrný počet zaměstnanců       | 136       | 142       | 156       | 176       | 176       |

\* účetní závěrka společnosti C-energy včetně fúzované společnosti Teplárna Tábor

\*\* účetní závěrka včetně fúzované společnosti Nemo Holdings

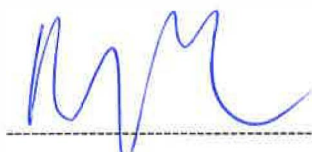
# V. Údaje o důležitých skutečnostech



## V. Údaje o důležitých skutečnostech, které nastaly až po konci rozvahového dne

K datu sestavení této zprávy nenastaly žádné další významné události ovlivňující situaci ve společnosti, než jsou popsány v bodě 22. přílohy v účetní závěrce.

V Praze, dne 05.06.2026

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and curves, positioned above a horizontal dashed line.

Ing. Ivo Nejdí, MBA jednatel

A handwritten signature in blue ink, featuring a prominent, sweeping horizontal stroke with several smaller loops and flourishes, positioned above a horizontal dashed line.

Michael Susak, MSc jednatel

# VI. Roční uzávěrka



Minimální závazný výčet informací  
upravený Vyhláškou  
č. 500/2002 Sb.

**ROZVAHA**  
**BALANCE SHEET**  
**v plném rozsahu**  
**full version**  
**ke dni/as at**  
**31.12.2025**  
(v celých tisících Kč)  
(in TCZK)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Name of the accounting entity  
**C-energy s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště  
Address or registered office or residence of the accounting entity  
and the principal place of business, if different from residence  
Průmyslová 748  
391 02 Planá nad Lužnicí

| Rok | Měsíc | IČ       |
|-----|-------|----------|
| 25  | 12    | 2 506481 |

Číselné označení položek ve sloupci "a" odpovídá příloze č. 1 k vyhlášce č. 500/2002 Sb.

Numerical identification of items in column "a" is consistent with Annex No. 1 to Regulation No. 500/2002 Coll.

| Označ.<br>Ident. | AKTIVA                                                                                                                                                                                            | Běžné účetní období<br>(Current period) |                        |                | Minulé úč.<br>období<br>Netto/Net<br>(Prior period) 4 |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                                                                                                                   | Brutto/Gross<br>1                       | Korekce/Adjustmen<br>2 | Netto/Net<br>3 |                                                       |
| a                | b                                                                                                                                                                                                 |                                         |                        |                |                                                       |
|                  | AKTIVA CELKEM<br>TOTAL ASSETS                                                                                                                                                                     | 7 032 036                               | -2 790 789             | 4 241 247      | 3 528 363                                             |
| B                | Stálá aktiva<br>Fixed assets                                                                                                                                                                      | 6 553 648                               | -2 781 192             | 3 772 456      | 3 012 161                                             |
| B I              | Dlouhodobý nehmotný majetek<br>Intangible fixed assets                                                                                                                                            | 248 149                                 | -89 564                | 158 585        | 168 003                                               |
| B I 2            | Ocenitelná práva<br>Royalties                                                                                                                                                                     | 40 716                                  | -33 343                | 7 373          | 5 862                                                 |
| B I 2 1          | Software<br>Software                                                                                                                                                                              | 40 077                                  | -32 704                | 7 373          | 5 862                                                 |
| B I 2 2          | Ostatní ocenitelná práva<br>Other Royalties                                                                                                                                                       | 639                                     | -639                   | 0              | 0                                                     |
| B I 4            | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek<br>Other intangible fixed assets                                                                                                                              | 202 499                                 | -56 221                | 146 278        | 160 191                                               |
| B I 5            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek<br>Advances paid for intangible fixed assets and intangible fixed assets in the course of construction | 4 934                                   | 0                      | 4 934          | 1 950                                                 |
| B I 5 2          | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek<br>Intangible fixed assets in the course of construction                                                                                                  | 4 934                                   | 0                      | 4 934          | 1 950                                                 |
| B II             | Dlouhodobý hmotný majetek<br>Tangible fixed assets                                                                                                                                                | 5 914 324                               | -2 691 628             | 3 222 696      | 2 778 952                                             |
| B II 1           | Pozemky a stavby<br>Land and buildings, hulls and constructions                                                                                                                                   | 1 259 989                               | -414 287               | 845 702        | 779 902                                               |
| B II 1 1         | Pozemky<br>Land                                                                                                                                                                                   | 186 654                                 | 0                      | 186 654        | 167 820                                               |
| B II 1 2         | Stavby<br>Buildings, hulls and constructions                                                                                                                                                      | 1 073 335                               | -414 287               | 659 048        | 612 082                                               |
| B II 2           | Hmotné movité věci a jejich soubory<br>Movable items and sets of movable items                                                                                                                    | 3 832 974                               | -2 046 980             | 1 785 994      | 1 832 861                                             |
| B II 3           | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku<br>Adjustment to acquired fixed assets                                                                                                                        | 187 026                                 | -187 026               | 0              | 0                                                     |
| B II 4           | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek<br>Other fixed assets                                                                                                                                           | 98                                      | -88                    | 10             | 0                                                     |
| B II 4 3         | Jiný dlouhodobý hmotný majetek<br>Other tangible fixed assets                                                                                                                                     | 98                                      | -88                    | 10             | 0                                                     |
| B II 5           | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek<br>Advances paid for tangible fixed assets and tangible fixed assets in the course of construction         | 634 237                                 | -43 247                | 590 990        | 166 189                                               |
| B II 5 1         | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek<br>Advances paid for tangible fixed assets                                                                                                         | 131 260                                 | 0                      | 131 260        | 11 174                                                |
| B II 5 2         | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek<br>Tangible fixed assets in the course of construction                                                                                                      | 502 977                                 | -43 247                | 459 730        | 155 015                                               |



| Označ.<br>Ident. | AKTIVA                                                                                                                      | Běžné účetní období<br>(Current period) |                        |                | Minulé úč.<br>období<br>Netto/Net<br>(Prior period) 4 |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                                             | Brutto/Gross<br>1                       | Korekce/Adjustmen<br>2 | Netto/Net<br>3 |                                                       |
| a                | b                                                                                                                           |                                         |                        |                |                                                       |
| B III            | Dlouhodobý finanční majetek<br><i>Long-term financial investments</i>                                                       | 391 175                                 | 0                      | 391 175        | 65 206                                                |
| B III 1          | Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba<br><i>Investments – controlled and controlling entities/subsidiaries</i>            | 332 801                                 | 0                      | 332 801        | 65 133                                                |
| B III 2          | Žáručky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba<br><i>Intragroup loans – controlling influence and controlled entities</i> | 57 967                                  | 0                      | 57 967         | 73                                                    |
| B III 7          | Ostatní dlouhodobý finanční majetek<br><i>Other long-term financial investments</i>                                         | 407                                     | 0                      | 407            | 0                                                     |
| B III 7 1        | Jiný dlouhodobý finanční majetek<br><i>Other long-term financial investments</i>                                            | 407                                     | 0                      | 407            | 0                                                     |
| C                | Oběžná aktiva<br><i>Current assets</i>                                                                                      | 453 687                                 | -9 597                 | 444 090        | 510 308                                               |
| C I              | Zásoby<br><i>Inventories</i>                                                                                                | 98 030                                  | -1 507                 | 96 523         | 124 636                                               |
| C I 1            | Materiál<br><i>Materials</i>                                                                                                | 98 030                                  | -1 507                 | 96 523         | 96 537                                                |
| C I 3            | Výrobky a zboží<br><i>Finished products and goods for resale</i>                                                            | 0                                       | 0                      | 0              | 28                                                    |
| C I 3 2          | Zboží<br><i>Goods for resale</i>                                                                                            | 0                                       | 0                      | 0              | 28                                                    |
| C I 5            | Poskytnuté zálohy na zásoby<br><i>Advances paid for inventories</i>                                                         | 0                                       | 0                      | 0              | 28 071                                                |
| C II             | Pohledávky<br><i>Receivables</i>                                                                                            | 269 028                                 | -8 090                 | 260 938        | 218 744                                               |
| C II 1           | Dlouhodobé pohledávky<br><i>Long-term receivables</i>                                                                       | 26 417                                  | 0                      | 26 417         | 17 058                                                |
| C II 1 5         | Pohledávky – ostatní<br><i>Receivables – other</i>                                                                          | 26 417                                  | 0                      | 26 417         | 17 058                                                |
| C II 1 5 2       | Dlouhodobé poskytnuté zálohy<br><i>Long-term advances paid</i>                                                              | 197                                     | 0                      | 197            | 197                                                   |
| C II 1 5 4       | Jiné pohledávky<br><i>Other receivables</i>                                                                                 | 26 220                                  | 0                      | 26 220         | 16 861                                                |
| C II 2           | Krátkodobé pohledávky<br><i>Short-term receivables</i>                                                                      | 242 611                                 | -8 090                 | 234 521        | 201 686                                               |
| C II 2 1         | Pohledávky z obchodních vztahů<br><i>Trade receivables</i>                                                                  | 109 848                                 | -8 090                 | 101 758        | 148 448                                               |
| C II 2 2         | Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba<br><i>Receivables – controlling influence or controlled entities</i>            | 109 635                                 | 0                      | 109 635        | 0                                                     |
| C II 2 4         | Pohledávky – ostatní<br><i>Receivables – other</i>                                                                          | 23 128                                  | 0                      | 23 128         | 53 238                                                |
| C II 2 4 3       | Stát – daňové pohledávky<br><i>Due from state – tax receivables</i>                                                         | 750                                     | 0                      | 750            | 19 181                                                |
| C II 2 4 4       | Krátkodobé poskytnuté zálohy<br><i>Short-term advances paid</i>                                                             | 1 268                                   | 0                      | 1 268          | 21 009                                                |
| C II 2 4 5       | Dohadné účty aktivní<br><i>Estimated receivables</i>                                                                        | 15 353                                  | 0                      | 15 353         | 13 040                                                |
| C II 2 4 6       | Jiné pohledávky<br><i>Other receivables</i>                                                                                 | 5 757                                   | 0                      | 5 757          | 8                                                     |
| C IV             | Peněžní prostředky<br><i>Cash and Cash Equivalents</i>                                                                      | 86 629                                  | 0                      | 86 629         | 166 928                                               |
| C IV 1           | Peněžní prostředky v pokladně<br><i>Cash</i>                                                                                | 17                                      | 0                      | 17             | 17                                                    |
| C IV 2           | Peněžní prostředky na účtech<br><i>Cash in bank</i>                                                                         | 86 612                                  | 0                      | 86 612         | 166 911                                               |
| D                | Časové rozlišení aktiv<br><i>Accruals and deferrals of asset</i>                                                            | 24 701                                  | 0                      | 24 701         | 5 894                                                 |
| D 1              | Náklady příštích období<br><i>Prepaid expenses</i>                                                                          | 24 701                                  | 0                      | 24 701         | 5 894                                                 |



| označ.<br>Ident.<br>a | P A S I V A<br>b                                                                                                     | Stav v běžném<br>úč. období<br>Current period 5 | Stav v minulém<br>úč. období<br>Prior period 6 |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                       | PASIVA CELKEM<br><i>TOTAL LIABILITIES + EQUITY</i>                                                                   | 4 241 247                                       | 3 528 363                                      |
| A.                    | Vlastní kapitál<br><i>Equity</i>                                                                                     | 1 783 632                                       | 1 781 988                                      |
| A. I.                 | Základní kapitál<br><i>Share capital</i>                                                                             | 10 000                                          | 10 000                                         |
| A. I. 1.              | Základní kapitál<br><i>Share capital</i>                                                                             | 10 000                                          | 10 000                                         |
| A. II.                | Ážio a kapitálové fondy<br><i>Share premium and capital contributions</i>                                            | 730 022                                         | 740 918                                        |
| A. II. 2.             | Kapitálové fondy<br><i>Capital contributions</i>                                                                     | 730 022                                         | 740 918                                        |
| A. II. 2. 1.          | Ostatní kapitálové fondy<br><i>Other capital contributions</i>                                                       | 725 292                                         | 725 292                                        |
| A. II. 2. 2.          | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků<br><i>Gains or losses from revaluation of assets and liabilities</i> | 4 730                                           | 15 626                                         |
| A. III.               | Fondy ze zisku<br><i>Revenue reserves</i>                                                                            | 226 000                                         | 914                                            |
| A. III. 1.            | Ostatní rezervní fondy<br><i>Other reserve fund</i>                                                                  | 226 000                                         | 0                                              |
| 2.                    | Statutární a ostatní fondy<br><i>Statutory and other reserves</i>                                                    | 0                                               | 914                                            |
| A. IV.                | Výsledek hospodaření minulých let<br><i>Retained earnings</i>                                                        | 805 069                                         | 830 291                                        |
| A. IV. 1.             | Nerozdělený zisk nebo neuhazená ztráta minulých let<br><i>Retained earnings/Accumulated losses</i>                   | 805 069                                         | 830 291                                        |
| A. V.                 | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)<br><i>Profit / (loss) for the current period (+ / -)</i>          | 12 541                                          | 199 865                                        |
| B. + C.               | Cizí zdroje<br><i>Liabilities</i>                                                                                    | 2 457 612                                       | 1 746 375                                      |
| B.                    | Rezervy<br><i>Provisions for future liabilities and charges</i>                                                      | 10 326                                          | 10 093                                         |
| 4.                    | Ostatní rezervy<br><i>Other provisions</i>                                                                           | 10 326                                          | 10 093                                         |
| C.                    | Závazky<br><i>Liabilities</i>                                                                                        | 2 447 286                                       | 1 736 282                                      |
| C. I.                 | Dlouhodobé závazky<br><i>Long-term liabilities</i>                                                                   | 1 930 244                                       | 1 441 007                                      |
| C. I. 1.              | Vydané dluhopisy<br><i>Debentures and bonds issued</i>                                                               | 320 440                                         | 194 440                                        |
| C. I. 1. 2.           | Ostatní dluhopisy<br><i>Debentures and bonds issued</i>                                                              | 320 440                                         | 194 440                                        |
| C. I. 2.              | Závazky k úvěrovým institucím<br><i>Long-term bank loans</i>                                                         | 1 508 080                                       | 1 145 929                                      |
| C. I. 8.              | Odložený daňový závazek<br><i>Deferred tax liability</i>                                                             | 101 088                                         | 99 788                                         |
| C. I. 9.              | Závazky – ostatní<br><i>Liabilities – other</i>                                                                      | 636                                             | 850                                            |
| C. I. 9. 3.           | Jiné závazky<br><i>Other payables</i>                                                                                | 636                                             | 850                                            |



| označ.<br>Ident.<br>a | PASIVA<br>b                                                                                                                   | Stav v běžném<br>úč. období<br>Current period 5 | Stav v minulém<br>úč. období<br>Prior period 6 |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| C. II.                | Krátkodobé závazky<br><i>Short-term liabilities</i>                                                                           | 517 042                                         | 295 275                                        |
| C. II. 2.             | Závazky k úvěrovým institucím<br><i>Short-term bank loans</i>                                                                 | 110 243                                         | 76 395                                         |
| C. II. 3.             | Krátkodobé přijaté zálohy<br><i>Short-term advances received</i>                                                              | 5 073                                           | 4 482                                          |
| C. II. 4.             | Závazky z obchodních vztahů<br><i>Trade payables</i>                                                                          | 313 895                                         | 107 086                                        |
| C. II. 8.             | Závazky – ostatní<br><i>Liabilities – other</i>                                                                               | 87 831                                          | 107 312                                        |
| C. II. 8. 3.          | Závazky k zaměstnancům<br><i>Payables to employees</i>                                                                        | 9 454                                           | 8 134                                          |
| C. II. 8. 4.          | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojiš.<br><i>Payabl. to social security and health insurance institutions</i> | 5 321                                           | 4 612                                          |
| C. II. 8. 5.          | Stát – daňové závazky a dotace<br><i>Due to state – taxes and subsidies payable</i>                                           | 16 531                                          | 27 020                                         |
| C. II. 8. 6.          | Dohadné účty pasivní<br><i>Estimated payables</i>                                                                             | 55 996                                          | 66 666                                         |
| C. II. 8. 7.          | Jiné závazky<br><i>Other payables</i>                                                                                         | 529                                             | 880                                            |
| D.                    | Časové rozlišení pasiv<br><i>Accruals and deferrals of liabilities</i>                                                        | 3                                               | 0                                              |
| D. 2.                 | Výnosy příštích období<br><i>Deferred income</i>                                                                              | 3                                               | 0                                              |

Sestaveno dne:

05.06.2026

Prepared on:

Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity



Minimální závazný výčet informací  
upravený Vyhláškou  
č. 500/2002 Sb.

**Výkaz zisku a ztráty**  
**Profit and Loss Account**  
v plném rozsahu  
**full version**  
ke dni/as at  
**31.12.2025**  
(v celých tisících Kč)  
(in TCZK)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Name of the accounting entity  
**C-energy s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání  
liší-li se od bydliště  
Address or registered office or residence of the accounting entity  
and the principal place of business, if different from residence  
**Průmyslová 748**  
**391 02 Planá nad Lužnicí**

| Rok | Měsíc | IČ       |
|-----|-------|----------|
| 25  | 12    | 25106481 |

Číselné označení položek ve sloupci "a" odpovídá příloze č. 2 k vyhlášce č. 500/2002 Sb.

Numerical identification of items in column "a" is consistent with Annex No. 1 to Regulation No. 500/2002 Coll.

| Označení<br>Ident.<br><br>a | TEXT<br><br>b                                                                                                                                          | Skutečnost v účetním období  |                         |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|
|                             |                                                                                                                                                        | sledovaném<br>Current per. 1 | minulém<br>Prior per. 2 |
| I.                          | Tržby z prodeje výrobků a služeb<br><i>Sales of own products and services</i>                                                                          | 1 210 332                    | 1 439 234               |
| II.                         | Tržby za prodej zboží<br><i>Sales of goods</i>                                                                                                         | 579                          | 0                       |
| A.                          | Výkonová spotřeba<br><i>Cost of sales</i>                                                                                                              | 707 819                      | 741 560                 |
| A. 1.                       | Náklady vynaložené na prodané zboží<br><i>Cost of goods sold</i>                                                                                       | 28                           | 0                       |
| A. 2.                       | Spotřeba materiálu a energie<br><i>Materials and energy consumption</i>                                                                                | 524 326                      | 579 563                 |
| A. 3.                       | Služby<br><i>Services</i>                                                                                                                              | 183 465                      | 161 997                 |
| D.                          | Osobní náklady<br><i>Personnel costs</i>                                                                                                               | 206 682                      | 187 443                 |
| D. 1.                       | Mzdové náklady<br><i>Wages and salaries</i>                                                                                                            | 149 267                      | 135 086                 |
| D. 2.                       | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady<br><i>Social security and health insurance costs and other charges</i>          | 57 415                       | 52 357                  |
| D. 2. 1.                    | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění<br><i>Social security and health insurance costs</i>                                             | 49 287                       | 45 402                  |
| D. 2. 2.                    | Ostatní náklady<br><i>Other charges</i>                                                                                                                | 8 128                        | 6 955                   |
| E.                          | Úpravy hodnot v provozní oblasti<br><i>Adjustments to values in operating activities</i>                                                               | 223 450                      | 247 229                 |
| E. 1.                       | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku<br><i>Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets</i>                       | 229 852                      | 255 055                 |
| E. 1. 1.                    | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé<br><i>Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets - permanent</i>  | 317 226                      | 244 000                 |
| E. 1. 2.                    | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné<br><i>Adjustments to values of intangible and tangible fixed assets - temporary</i> | -87 374                      | 11 055                  |
| E. 2.                       | Úpravy hodnot zásob<br><i>Adjustments to values of inventories</i>                                                                                     | -1 302                       | -18 043                 |
| E. 3.                       | Úpravy hodnot pohledávek<br><i>Adjustments to values of receivables</i>                                                                                | -5 100                       | 10 217                  |
| III.                        | Ostatní provozní výnosy<br><i>Other operating income</i>                                                                                               | 62 041                       | 106 457                 |
| III. 1.                     | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku<br><i>Sale of fixed assets</i>                                                                                  | 21 333                       | 54 139                  |
| 2.                          | Tržby z prodaného materiálu<br><i>Sale of raw materials</i>                                                                                            | 18 167                       | 18 669                  |
| 3.                          | Jiné provozní výnosy<br><i>Other operating income</i>                                                                                                  | 22 541                       | 33 649                  |



| Označení<br>Ident.<br><br>a | TEXT<br><br>b                                                                                                                                             | Skutečnost v účetním<br>období |                         |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
|                             |                                                                                                                                                           | sledovaném<br>Current per. 1   | minulém<br>Prior per. 2 |
| F.                          | Ostatní provozní náklady<br><i>Other operating expenses</i>                                                                                               | 53 431                         | 52 776                  |
| F. 1.                       | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku<br><i>Net book value of fixed assets sold</i>                                                              | 15 574                         | 53 882                  |
| F. 2.                       | Prodaný materiál<br><i>Materials sold</i>                                                                                                                 | 2 393                          | 24 971                  |
| F. 3.                       | Daně a poplatky<br><i>Taxes and fees</i>                                                                                                                  | 4 833                          | 4 792                   |
| F. 4.                       | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období<br><i>deferred expenses</i>                                                                | 233                            | -67 373                 |
| F. 5.                       | Jiné provozní náklady<br><i>Other operating expenses</i>                                                                                                  | 30 398                         | 36 504                  |
| *                           | Provozní výsledek hospodaření (+/-)<br><i>Operating profit (loss) (+/-)</i>                                                                               | 81 570                         | 316 683                 |
| VI.                         | Výnosové úroky a podobné výnosy<br><i>Interest and similar income</i>                                                                                     | 6 426                          | 43 741                  |
| VI. 1.                      | Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba<br><i>Interest and similar income – controlling influence and controlled entities</i>    | 584                            | 0                       |
| 2.                          | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy<br><i>Other interest income and similar income</i>                                                                | 5 842                          | 43 741                  |
| J.                          | Nákladové úroky a podobné náklady<br><i>Interest and similar expense</i>                                                                                  | 75 807                         | 53 294                  |
| J. 1.                       | Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba<br><i>Interest and similar expense – controlling influence and controlled entities</i> | 29 710                         | 17 905                  |
| J. 2.                       | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady<br><i>Other interest and similar expense</i>                                                                    | 46 097                         | 35 389                  |
| VII.                        | Ostatní finanční výnosy<br><i>Other financial income</i>                                                                                                  | 24 838                         | 24 127                  |
| K.                          | Ostatní finanční náklady<br><i>Other financial expenses</i>                                                                                               | 20 289                         | 77 004                  |
| *                           | Finanční výsledek hospodaření (+/-)<br><i>Financial profit / (loss) (+/-)</i>                                                                             | -64 832                        | -62 430                 |
| **                          | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)<br><i>Profit / (loss) before taxation</i>                                                                        | 16 738                         | 254 253                 |
| L.                          | Daň z příjmů<br><i>Corporate income tax</i>                                                                                                               | 4 197                          | 54 388                  |
| L. 1.                       | Daň z příjmů splatná<br><i>Corporate income tax – due</i>                                                                                                 | 0                              | 24 663                  |
| 2.                          | Daň z příjmů odložená<br><i>Corporate income tax – deferred</i>                                                                                           | 4 197                          | 29 725                  |
| **                          | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)<br><i>Profit / (loss) after taxation</i>                                                                            | 12 541                         | 199 865                 |
| ***                         | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)<br><i>Profit / (loss) for the accounting period after taxation (+/-)</i>                                      | 12 541                         | 199 865                 |
| *                           | Čistý obrát za účetní období<br><i>Net turnover from the current period</i>                                                                               | 1 210 911                      | 1 439 234               |

Sestaveno dne: 05.06.2026

Prepared on:

Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity



# Cash flow

## Přehled o peněžních tocích

IČ: 25106481

k / as at  
31.12.2025  
(v tis. Kč)  
(in TCZK)

Obchodní firma a sídlo účetní jednotky  
Name and official seat of the accounting entity  
**C-energy s.r.o.**  
Průmyslová 748  
391 02 Planá nad Lužnicí

| označ.<br>Ident.                                                                                                 | obsah<br>Contents                                                                                                                                                                                                                                                                          | sledované období/<br>Year<br>částka / Amount | minulé období/<br>Prior period<br>částka / Amount |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| P.                                                                                                               | Stav pen. prostředků a pen. ekvivalentů na začátku účetního období<br><i>Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period</i>                                                                                                                                           | 166 928                                      | 637 308                                           |
| <b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b><br><b>Cash flows from ordinary activities</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              |                                                   |
| Z.                                                                                                               | Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním<br><i>Net profit (loss) on ordinary activities before taxation</i>                                                                                                                                                                                   | 16 738                                       | 254 253                                           |
| A.1.                                                                                                             | Úpravy o nepeněžní operace (součet A.1.1. až A.1.6.)<br><i>Adjustments for non-cash transactions (figures A.1.1. to A.1.6.)</i>                                                                                                                                                            | 288 255                                      | 366 002                                           |
| A.1.1.                                                                                                           | Odpisy stálých aktiv s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu<br><i>Depreciation of fixed assets, excluding net book value of fixed assets sold, and amortization of adjustment to acquired fixed assets</i> | 335 327                                      | 425 068                                           |
| A.1.2.                                                                                                           | Změna stavu opravných položek a rezerv<br><i>Change in provisions for assets and future liabilities and charges</i>                                                                                                                                                                        | -93 543                                      | -64 145                                           |
| A.1.3.                                                                                                           | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (jejich vyúčtování do výnosů či nákladů)<br><i>Profit (loss) from disposal of fixed assets (adjustments to expenses or revenues)</i>                                                                                                                 | -5 759                                       | -257                                              |
| A.1.5.                                                                                                           | Vyúčtované náklad. úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky<br><i>Net interest income (expense), excluding capitalised interest</i>                                                                                                | 69 381                                       | 9 553                                             |
| A.1.6.                                                                                                           | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace<br><i>Other adjustments for non-cash transactions</i>                                                                                                                                                                                          | -17 151                                      | -4 217                                            |
| A.*                                                                                                              | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu (Z. + A.1.)<br><i>Net cash flows from ordinary activities before tax, changes in working capital and extraordinary items (Z. + A.1.)</i>                                                                 | 304 993                                      | 620 255                                           |
| A.2.                                                                                                             | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu (A.2.1. až A.2.4.)<br><i>Change in working capital (A.2.1. to A.2.4.)</i>                                                                                                                                                               | 143 219                                      | -146 484                                          |
| A.2.1.                                                                                                           | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních<br><i>Change in receivable from ordinary activities, accruals, prepayments and estimated receivables</i>                                                                          | -71 723                                      | 227 404                                           |
| A.2.2.                                                                                                           | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních<br><i>Change in short-term payables from ordinary activities, accruals and estimated payables</i>                                                                       | 185 527                                      | -431 091                                          |
| A.2.3.                                                                                                           | Změna stavu zásob<br><i>Change in inventories</i>                                                                                                                                                                                                                                          | 29 415                                       | 57 203                                            |
| A.**                                                                                                             | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním (A.* + A.2.)<br><i>Net cash flows from ordinary activities before tax and extraordinary items (A.* + A.2.)</i>                                                                                                                         | 448 212                                      | 473 771                                           |
| A.3.                                                                                                             | Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku<br><i>Interest paid, excluding capitalised interest</i>                                                                                                                                                      | -75 807                                      | -53 294                                           |
| A.4.                                                                                                             | Přijaté úroky<br><i>Interest received</i>                                                                                                                                                                                                                                                  | 6 426                                        | 43 741                                            |
| A.5.                                                                                                             | Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období<br><i>Corporate income tax on ordinary activities paid and additional tax payments for previous tax periods</i>                                                                                                                  | 19 181                                       | -212 771                                          |
| A.***                                                                                                            | Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A.** + A.3. + A.4. + A.5.)<br><i>Net cash flows from ordinary activities (A.** + A.3. + A.4. + A.5.)</i>                                                                                                                                            | 398 012                                      | 251 447                                           |



| označ.<br>Ident.                                                                         | obsah<br>Contents                                                                                                                                                                                                                                                                | sledované období/<br>Year<br>částka / Amount | minulé období/<br>Prior period<br>částka / Amount |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Peněžní toky z investiční činnosti</b><br><b>Cash flows from investing activities</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |                                                   |
| B 1.                                                                                     | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv<br><i>Acquisition of fixed assets</i>                                                                                                                                                                                                     | -1 021 429                                   | -663 622                                          |
| B 2.                                                                                     | Příjmy z prodeje stálých aktiv<br><i>Proceeds from sale of fixed assets</i>                                                                                                                                                                                                      | 21 333                                       | 54 139                                            |
| B ***                                                                                    | Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B.1. až B.4.)<br><i>Net cash flows from investing activities (B.1. to B.4.)</i>                                                                                                                                           | -1 000 096                                   | -609 483                                          |
| <b>Peněžní toky z finančních činností</b><br><b>Cash flows from financing activities</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                              |                                                   |
| C.1                                                                                      | Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty<br><i>Change in long-term and short-term liabilities (financing activities)</i> | 521 785                                      | -112 344                                          |
| C ***                                                                                    | Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C.1. + C.2.)<br><i>Net cash flows from financing activities (C.1. + C.2. + C.3.)</i>                                                                                                                                        | 521 785                                      | -112 344                                          |
| F.                                                                                       | Čisté zvýšení resp. snížení pen. prostředků (A.*** + B.*** + C.***)<br><i>Net increase (decrease) in cash (A.*** + B.*** + C.***)</i>                                                                                                                                            | -80 299                                      | -470 380                                          |
| R.                                                                                       | Stav pen. prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období (P + F)<br><i>Cash and cash equivalents at the end of the accounting period (P + F)</i>                                                                                                                         | 86 629                                       | 166 928                                           |

Sestaveno dne:

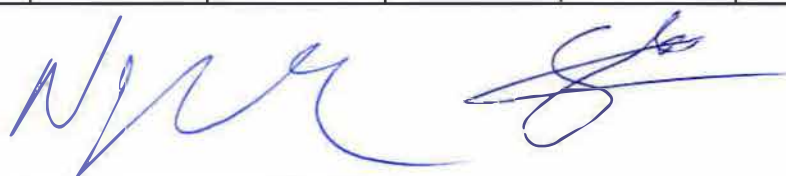
05.06.2026

Prepared on:

Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity



| PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU<br>Equity overview                                                                                                                |                                          |                                                  |                                           | Obchodní firma a sídlo účetní jednotky<br>Name and official seat of the accounting entity                 |                                                                                                              |                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| ke dni/as at<br>31.12.2025<br>(v celých tisících Kč)<br>(in TCZK)                                                                                                      |                                          |                                                  |                                           | <b>C-energy s.r.o.</b><br><b>Průmyslová 748</b><br><b>391 02 Planá nad Lužnicí</b><br><b>IČ: 25106481</b> |                                                                                                              |                                  |
|                                                                                                                                                                        | Základní kapitál<br><i>Share capital</i> | Kapitálové fondy<br><i>Capital contributions</i> | Fondy ze zisku<br><i>Revenue reserves</i> | Výsledek hospodaření<br>minulých let<br><i>Retained earnings</i>                                          | Výsledek hospodaření<br>běžného účetního období<br><i>Profit / (loss) for the current<br/>period (+ / -)</i> | Vlastní kapitál<br><i>Equity</i> |
| <b>K 31.12.2023</b>                                                                                                                                                    | <b>10 000</b>                            | <b>770 197</b>                                   | <b>914</b>                                | <b>33 910</b>                                                                                             | <b>796 381</b>                                                                                               | <b>1 611 402</b>                 |
| <b>As at 31.12.2023</b>                                                                                                                                                |                                          |                                                  |                                           |                                                                                                           |                                                                                                              |                                  |
| Eliminace finanční investice - říze Nemo Holdings s.r.o.<br><i>Elimination of financial investment -<br/>merger Nemo Holdings s.r.o.</i>                               | 0                                        | 0                                                | 0                                         | 796 381                                                                                                   | -796 381                                                                                                     | 0                                |
| Změna reálné hodnoty derivátů<br><i>Change in the fair value of derivatives</i>                                                                                        | 0                                        | -29 279                                          | 0                                         | 0                                                                                                         | 0                                                                                                            | -29 279                          |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období<br><i>Profit / (loss) for the current period (+ / -)</i>                                                                  | 0                                        | 0                                                | 0                                         | 0                                                                                                         | 199 865                                                                                                      | 199 865                          |
| <b>K 31.12.2024</b>                                                                                                                                                    | <b>10 000</b>                            | <b>740 918</b>                                   | <b>914</b>                                | <b>830 291</b>                                                                                            | <b>199 865</b>                                                                                               | <b>1 781 988</b>                 |
| <b>As at 31.12.2024</b>                                                                                                                                                |                                          |                                                  |                                           |                                                                                                           |                                                                                                              |                                  |
| Převod výsledku minulého období<br><i>Profit (loss) carry-forward</i>                                                                                                  | 0                                        | 0                                                | 0                                         | 199 865                                                                                                   | -199 865                                                                                                     | 0                                |
| Změna reálné hodnoty derivátů<br><i>Change in the fair value of derivatives</i>                                                                                        | 0                                        | -10 896                                          | 0                                         | 0                                                                                                         | 0                                                                                                            | -10 896                          |
| Převod do zvláštního rezervního fondu<br><i>Transfer to other reserve fund</i>                                                                                         | 0                                        | 0                                                | 226 000                                   | -226 000                                                                                                  | 0                                                                                                            | 0                                |
| Zrušení ostatních fondů<br><i>Cancellation of the other reserves</i>                                                                                                   | 0                                        | 0                                                | -914                                      | 914                                                                                                       | 0                                                                                                            | 0                                |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období<br><i>Profit / (loss) for the current period (+ / -)</i>                                                                  | 0                                        | 0                                                | 0                                         | 0                                                                                                         | 12 541                                                                                                       | 12 541                           |
| Zaokrouhlení<br><i>Rounding</i>                                                                                                                                        | 0                                        | 0                                                | 0                                         | -1                                                                                                        | 0                                                                                                            | -1                               |
| <b>K 31.12.2025</b>                                                                                                                                                    | <b>10 000</b>                            | <b>730 022</b>                                   | <b>226 000</b>                            | <b>805 069</b>                                                                                            | <b>12 541</b>                                                                                                | <b>1 783 632</b>                 |
| <b>As at 31.12.2025</b>                                                                                                                                                |                                          |                                                  |                                           |                                                                                                           |                                                                                                              |                                  |
| Sestaveno dne: 05.06.2026<br>Prepared on: <div style="text-align: right;">  </div> |                                          |                                                  |                                           |                                                                                                           |                                                                                                              |                                  |
| Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou<br>Signature of Statutory Representative or natural person who is accounting entity           |                                          |                                                  |                                           |                                                                                                           |                                                                                                              |                                  |



## **VI. Příloha k řádné účetní závěrce ke dni 31. 12. 2025**

Účetní jednotka: C-energy s.r.o.

## 1. Popis společnosti

C-energy (dále jen „společnost“) je společnost s ručením omezeným. Společnost vznikla dne 26.2.1997 a sídlí v Plané nad Lužnicí, Průmyslová 748, Česká republika, identifikační číslo 25106481. Hlavním předmětem její činnosti je výroba a rozvod elektřiny a tepla.

V roce 2025 neproběhli žádné zápisy do obchodního rejstříku.

Osoby podílející se na základním kapitálu:

C-energy Group a.s. 100 %

Mateřskou společností je C-energy Group a.s., Rytířská 534/13, Staré Město, 110 00 Praha 1, IČ: 24773182.

Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2025:

jednatel: Ing. Ivo Nejd, MBA

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

## 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky.

Částky v účetní závěrce a v příloze jsou zaokrouhleny na tisíce českých korun (tis. Kč), není-li uvedeno jinak.

## 3. Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025, jsou následující:

Při sestavování odpisového plánu účetních odpisů dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku účetní jednotka vycházela u majetku pořízeného k 1. 1. 1998 a u nového majetku pořízeného v rámci tzv. Expansion Project (ukončeného v r. 1999) z lineárního způsobu odepisování s dobou odepisování 25 let. Majetek pořízený mimo Expansion Project je odepisován dle odpisového plánu (viz níže).

### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Jiný dlouhodobý nehmotný majetek – povolenky na vypouštění CO<sub>2</sub> („EUA, CER, ERU“) – se oceňují reprodukční pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč, zařazený do 31.12.2020, je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Pro nově zařazený dlouhodobý nehmotný majetek je od 01.01.2021 stanovena nová hranice 80 tis. Kč.

### Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

|                                      | Počet let (od-do) |
|--------------------------------------|-------------------|
| Software                             | 36 měsíců         |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek EUA | neodepisuje se    |

### b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo, u nemovitostí daň z nabytí nemovitých věcí a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady, výrobní režijní náklady a část správních nákladů. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se zahrnují do jeho ocenění do doby uvedení pořízeného majetku do užívání. Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč, zařazený do 31.12.2020, se odepisuje po dobu ekonomické životnosti. Pro nově zařazený dlouhodobý hmotný majetek je od 01.01.2021 stanovena nová hranice 80 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

## Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

|                                     | Počet let (od-do) |
|-------------------------------------|-------------------|
| Stavby                              | 25-50             |
| Stroje, přístroje a zařízení        | 7-40              |
| Dopravní prostředky                 | 7                 |
| Inventář                            | 7-10              |
| Jiný dlouhodobý hmotný majetek      | 10-25             |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku | 15                |

### c) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek je při nabytí oceněn v pořizovacích cenách. Součástí pořizovací ceny jsou přímé náklady s pořízením související.

### d) Finanční majetek

Peněžní prostředky (hotovost, bankovní účty a ceniny) jsou oceněny ve jmenovité hodnotě.

### e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody „A“, s použitím váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

### f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění obtížně vymahatelných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

Pohledávky vůči spřízněným společnostem jsou vykázány následovně:

- pohledávky vůči spřízněným společnostem, které vznikly z obchodního styku, jsou vykázány v položce C.II.2.1. - Pohledávky z obchodních vztahů.

### g) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změna základního kapitálu. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžními či nepeněžními vklady nad hodnotu základního kapitálu. Společnost vykazuje v rozvaze v aktivech

vlastní akcie, a proto vytvořila zvláštní rezervní fond. Zvláštní rezervní fond společnost zruší nebo sníží, pokud vlastní akcie zcela nebo zčásti zcizí nebo použije na snížení základního kapitálu.

#### **h) Cizí zdroje**

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dlouhodobé i krátkodobé úvěry se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Závazky vůči spřízněným společnostem jsou vykázány následovně:

- závazky vůči spřízněným společnostem, které vznikly z obchodního styku, jsou vykázány v položce C.II.4. - Závazky z obchodních vztahů.

Závazky z titulu emitovaných dluhopisů jsou vykázány v položce C.I.1.2. - Ostatní dluhopisy a k nim naběhlé a neuhrazené úroky v položce C.II.8.7. - Jiné závazky.

#### **i) Finanční leasing**

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost odkoupení předmětu leasingu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

#### **j) Přepočet cizí měny**

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou („ČNB“).

Všechna peněžní aktiva a pasiva, pohledávky a závazky vedené v cizích měnách byly přepočteny v rámci roční účetní závěrky kurzem zveřejněným ČNB k rozvahovému dni.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

#### **k) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady jsou časově rozlišeny, tzn. jsou zařazeny do toho účetního období, do kterého věcně i časově přísluší.

V souladu s principem opatrnosti společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

#### **l) Čistý obrat za účetní období**

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží

zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

#### **m) Daň z příjmu**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Rozdíly, které vznikly z důvodu prvního roku účtování o odložené dani ze všech přechodných rozdílů, jsou zaúčtovány do vlastního kapitálu.

#### **n) Penzijní připojištění**

Společnost poskytuje zaměstnancům příspěvek na penzijní připojištění a životní pojištění.

K financování státního důchodového pojištění hradí společnost pravidelné zákonné odvody do státního rozpočtu.

#### **o) Dotace**

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do ostatních provozních nebo finančních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

#### **p) Emisní povolenky**

O povolenkách na emise skleníkových plynů je účtováno jako o dlouhodobém nehmotném neodepisovaném majetku oceňovaném pořizovací cenou případně reprodukční pořizovací cenou při bezúplatném nabytí. Pohyb povolenek na majetkovém účtu je v souladu s pohybem povolenek na účtu v Národním rejstříku emisních jednotek, který spravuje OTE a.s.

O „spotřebě povolenek“ se účtuje měsíčně v závislosti na skutečně vypuštěných emisích účetní jednotkou na dohadných účtech. Příbezúplatným prvním nabytím je účtováno o tomto nabytí jako o dotaci, která nesnižuje ocenění dlouhodobého nehmotného majetku. Tato „dotace“ se rozpouští do výnosů ve stejném okamžiku a ve stejné výši, v jaké jsou spotřebované povolenky odevzdány v Národním rejstříku a zároveň odúčtovány z majetkového účtu. Dokud není z rejstříku vyřazena spotřeba povolenek, účtuje společnost současně o dohadné položce aktivní, která představuje výnos z titulu využití bezplatně pořízených emisních povolenek.

| Povolenky CO2 |                          |                   |          |       |        |                       |
|---------------|--------------------------|-------------------|----------|-------|--------|-----------------------|
| tis. Kč       | zůstatek k<br>01.01.2025 | bezúplatné nabytí | spotřeba | nákup | prodej | zůstatek k 31.12.2025 |
| Povolenky EUA |                          |                   |          |       |        |                       |
| rok 2025      | 216 872                  | 15 300            | 29 673   | 0     | 0      | 202 499               |

#### q) Finanční deriváty

Finanční deriváty zahrnují úrokové swapy, které jsou k datu účetní závěrky přeceňovány na reálnou hodnotu.

Společnost v souladu s platnými účetními předpisy klasifikovala do 31.12.2020 všechny deriváty jako deriváty k obchodování. Změny reálné hodnoty k rozvahovému dni se účtovaly na vrub finančních nákladů, resp. ve prospěch výnosů.

Od 01.01.2021 do 31.12.2023 účtovala společnost o úrokových derivátech jako o zajišťovacích, splňují-li kritéria zajištění dle § 3 (10) vyhlášky č. 500/2002 Sb. v platném znění. K 1.1.2024 se změny hodnoty derivátů a jejich cash flow účtují výsledkově. Zůstatky kumulované ve fondech 414 se budou rozpouštět do HV v souladu s původní deklarací zajištěné položky.

Finanční deriváty se využívají na zajišťování tržních (zejména úrokového a komoditního) rizik v rámci strategie řízení rizik společnosti.

#### r) Odchytky uspořádání některých položek ve finančních výkazech, změny způsobů oceňování, srovnatelnost údajů z minulého a běžného období

Ve srovnání s minulým účetním obdobím nedošlo k žádným dalším podstatným změnám způsobů oceňování, odpisování a účtování.

Účetní jednotka spadá do kategorie velkých účetních jednotek.

#### s) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

#### 4. Dlouhodobý majetek

Přehled o vývoji dlouhodobého nehmotného, hmotného a finančního majetku v roce 2025 je uveden v příloze č.1.

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

K 31.12.2025 společnost eviduje v nehmotném majetku povolenky na emise v částce 202 499 tis. Kč. (k 31.12.2024: 216 872 tis. Kč).

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31.12.2025 v pořizovacích cenách 3 550 tis. Kč (k 31.12.2024: 3 248 tis. Kč).

##### b) Dlouhodobý hmotný majetek

V roce 2025 byla přijata dotace na pořízení dlouhodobého hmotného majetku ve výši 74 290 tis. Kč, (v r. 2024 dotace 184 987 tis. Kč).

K 31.12.2025 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 22 137 tis. Kč (k 31.12.2024: 21 189 tis. Kč).

Hodnota obdržených dotací na pořízení dlouhodobého majetku činila v roce 2025: 74 290 tis Kč (2024: 184 987 tis. Kč).

Majetek (budovy, pozemky, stroje), byl zastaven na zajištění úvěru od UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia a.s., České spořitelny a.s. a Raiffeisen Bank a.s. v rámci zástavního práva k obchodnímu podílu C-Energy Group a.s.

Souhrnná výše drobného hmotného dlouhodobého majetku a drobného nehmotného dlouhodobého majetku zaúčtovaného přímo do nákladů činila v jednotlivých letech:

| Tis. Kč                            | 2025  | 2024  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Drobný nehmotný dlouhodobý majetek | 356   | 648   |
| Drobný hmotný dlouhodobý majetek   | 2 164 | 5 121 |
| Celkem                             | 2 520 | 5 769 |

### c) Dlouhodobý finanční majetek

#### I) Majetkové účasti v ovládaných osobách, v osobách pod společným vlivem a v podnicích s podstatným vlivem

| Název společnosti                      | Pořizovací cena | Podíl na základním kapitálu | Vlastní kapitál | Zisk/ztráta běžného roku |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------|
| <b>K 31.12.2025</b>                    |                 |                             |                 |                          |
| Feramat Energies, s.r.o. <sup>1)</sup> | 30.248          | 60 %                        | 20.441          | 8.129                    |
| TG-Energy, s.r.o. <sup>1)</sup>        | 37.928          | 100 %                       | 6.543           | 114                      |
| C-energy Group a.s. <sup>1)</sup>      | 226.000         | 5 %                         | 1.768.068       | -203                     |
| C-storage HB s.r.o. <sup>1)</sup>      | 485             | 51 %                        | -16             | -36                      |
| C-storage TI s.r.o. <sup>1)</sup>      | 16              | 100 %                       | -21             | -11                      |
| C-storage RO s.r.o. <sup>1)</sup>      | 61              | 100 %                       | -19             | -31                      |
| C-storage VA s.r.o. <sup>1)</sup>      | 40              | 100 %                       | 1               | -11                      |
| Energysea FVE 5 s.r.o. <sup>1)</sup>   | 38.023          | 100 %                       | 2.040           | -314                     |
| <b>Celkem (Brutto)</b>                 | <b>332.801</b>  |                             |                 |                          |
| Opravná položka                        | 0               |                             |                 |                          |
| <b>Celkem (Netto)</b>                  | <b>332.801</b>  |                             |                 |                          |

1) Jedná se o předběžné údaje (společnost nepodléhá povinnosti ověření účetní závěrky auditorem)

#### II) Půjčky a úvěry ovládaným osobám, osobám pod společným vlivem a společností pod podstatným vlivem

| Název společnosti      | Úroková sazba (%) | K 31.12.2025  |
|------------------------|-------------------|---------------|
| C-energy Group a.s.    | 7 % p. a.         | 10            |
| C-storage TI s.r.o.    | bezúročná         | 10            |
| C-storage RO s.r.o.    | bezúročná         | 4.000         |
| Energysea FVE 5 s.r.o. | bezúročná         | 53.947        |
| <b>Celkem (Brutto)</b> |                   | <b>57.967</b> |
| Opravná položka        |                   | 0             |
| <b>Celkem (Netto)</b>  |                   | <b>57.967</b> |

## 5. Zásoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. V roce 2025 je stav opravné položky k zásobám 1 507 tis. CZK (2024: 2 809 tis. Kč).

## 6. Finanční deriváty

Společnost má k 31.12.2025 uzavřen úrokový swap.

Vzhledem k tomu, že celková reálná hodnota finančních derivátů po přecenění je k datu účetní závěrky kladná, je vykázána v jiných dlouhodobých pohledávkách ve výši 20 220 tis. Kč (k 31.12.2024 16 861 tis. Kč).

## 7. Pohledávky

K 31.12.2025 je pohledávka po lhůtě splatnosti větší než 1 rok za společností KOVOSVIT MAS Machine Tools, a.s. v částce 8 090 tis. Kč. (K 31.12.2024 byly pohledávky po lhůtě splatnosti více než 365 dní KOVOSVIT MAS Machine Tools, a.s. 1 172 tis. Kč). Společnost KOVOSVIT MAS Machine Tools je na základě usnesení Krajského soudu v Českých Budějovicích (č.j. KSCB 28 INS 6594/2024-B-171 ze dne 21.5.2025) v konkursu.

### ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

|                                   | 31.12.2025    | 31.12.2024   |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Náklady příštích období           | 24 701        | 5 894        |
| Komplexní náklady příštích období | 0             | 0            |
| <b>Celkem</b>                     | <b>24 701</b> | <b>5 894</b> |

Náklady příštích období zahrnují především náklady na drobný dlouhodobý majetek, správu nemovitostí, pojistné a předplacené nájemné a jsou účtovány do nákladů období, se kterým věcně a časově souvisí, dále zahrnují náklady na implementaci nového systému ERP a implementaci další SW služeb, které budou časově rozlišeny až od okamžiku používání (go-live), díky těmto nákladům došlo v roce k výraznému navýšení časového rozlišení aktiv.

## 8. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 7).

Změny na účtech opravných položek:

| Opravné položky                          | Zůstatek k 1.<br>1. 2025 | Přírůstek | Úbytek | Netto změna | Zůstatek k 31. 12. 2025 |
|------------------------------------------|--------------------------|-----------|--------|-------------|-------------------------|
| Ostatní dlouhodobý<br>nehmotný majetek   | 56 681                   | 0         | 460    | -460        | 56 221                  |
| Stavby                                   | 45 096                   | 0         | 20 767 | -20 767     | 24 329                  |
| Hmotné movité věci a jejich<br>soubory   | 80 813                   | 0         | 66 147 | -66 147     | 14 666                  |
| Nedokončený dlouhodobý<br>hmotný majetek | 43 247                   | 0         | 0      | 0           | 43 247                  |
| Materiál                                 | 2 809                    | 78        | 1 380  | -1 302      | 1 507                   |
| Pohledávkám – účetní                     | 5 100                    | 0         | 5 100  | -5 100      | 0                       |
| Pohledávkám – zákonné                    | 8 090                    | 0         | 0      | 0           | 8 090                   |
|                                          | 241 836                  | 78        | 93 854 | 93 776      | 148 060                 |

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## 9. Dohadné účty aktivní

Dohadné položky za rok 2025 byly vytvořeny ve výši 51 tis. Kč na úroky (k 31.12.2024 ve výši 136 tis. Kč), 15 300 tis. Kč na spotřebu bezplatně pořízených povolenek CO<sub>2</sub> (k 31.12.2024 ve výši 12 905 tis. Kč) a 2 tis. Kč na nevyfakturované služby (k 31.12.2024 ve výši 0 tis. Kč).

## 10. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá ze 100 % podílu plně splaceného, s nominální hodnotou 10 mil. Kč.

Ostatní kapitálové fondy se skládají z kapitálového fondu vytvořeného při založení společnosti ve výši 138 604 tis. Kč, fúzí s Teplárnou Tábor ve výši 76 900 tis. Kč, dále kapitalizovanými úvěry od ThermoEcotek a EMDV z r. 2009 ve výši 138 446 tis. Kč, kapitalizovanými závazky ke společnostem ThermoEcotek a AES Corporation z r. 2010 ve výši 60 874 tis. Kč a v roce 2012 byla provedena kapitalizace části projektového úvěru ve výši 16 mil. USD, tj. 310 368 tis. Kč a fúze s NEMO Holding v částce 100 tis. Kč.

Zvláštní rezervní fond činí k 31.12.2025: 226 000 tis. Kč (31.12.2024: 0 tis. Kč).

Přehled o změnách vlastního kapitálu je samostatným výkazem, který je součástí této účetní závěrky.

## 11. Rezervy

Jednotlivé rezervy se mezi rozvahovými dny 31.12.2024 a 31.12.2025 vyvíjely následovně:

|                                   | Zůstatek k<br>31.12.2024 | Tvorba rezerv | Zúčtování<br>rezerv | Zůstatek<br>k 31.12. 2025 |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------|---------------------|---------------------------|
| Rezerva na nevyčerpanou dovolenou | 6 593                    | 8 326         | -6 593              | 8 326                     |
| Rezerva na obchodní rizika        | 3 500                    | 0             | -1 500              | 2 000                     |
| <b>Celkem</b>                     | <b>10 093</b>            | <b>8 326</b>  | <b>-8 093</b>       | <b>10 326</b>             |

## 12. Dlouhodobé závazky

Společnost měla k 31.12.2025 následující dlouhodobé závazky (v tis. Kč):

| Položka                       | Popis                                                    | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Vydané dluhopisy              | Vydané dluhopisy,<br>splatnost 31.01.2036, úročení 9,5 % | 320 440          | 194 440          |
| Závazky k úvěrovým institucím | Investiční úvěr                                          | 1 508 080        | 1 145 929        |
| Jiné závazky                  | Úvěr na osobní auta                                      | 636              | 850              |
|                               | Závazky z pevných termínovaných operací                  | 0                | 0                |
| Odložený daňový závazek       | Odložený daňový závazek                                  | 101 088          | 99 788           |
| <b>Celkem</b>                 |                                                          | <b>1 903 244</b> | <b>1 441 007</b> |

Dlouhodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele (v tis. Kč):

| Závazek | Popis zajištění           | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------|---------------------------|------------|------------|
| úvěry   | Zástavní právo na majetek | 1 618 323  | 1 222 324  |

Obchodní závod společnosti C-energy s.r.o. byl zastaven na základě Smlouvy o zřízení zástavního práva k obchodnímu závodu ze dne 18. července 2024, a to ve prospěch společnosti Česká spořitelna, a.s., IČ: 45244782, se sídlem Praha 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 14000.

### 13. Bankovní úvěry

| 31.12.2025                                           |                       |                           | Z toho splatnost |                     |                            |
|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------|---------------------|----------------------------|
| Poskytovatel úvěru<br>Účel úvěru<br>Způsob zajištění | Nesplacená část v TKč | Úroková sazba v %         | do 1 roku v TKč  | za 2 až 5 let v TKč | po více než 5 letech v TKč |
| Investiční úvěr                                      | 1 618 323             | 3M Pribor /Euribor+ marže | 110 243          | 500 231             | 1 007 849                  |
| Provozní úvěr (rámec čerpání)                        | 0                     | 3M Pribor + marže         | 0                | 0                   | 0                          |
| <b>CELKEM nesplacená část</b>                        | <b>1 618 323</b>      |                           | <b>110 243</b>   | <b>500 231</b>      | <b>1 007 849</b>           |

| 31.12.2024                                           |                       |                           | Z toho splatnost |                     |                            |
|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------|---------------------|----------------------------|
| Poskytovatel úvěru<br>Účel úvěru<br>Způsob zajištění | Nesplacená část v TKč | Úroková sazba v %         | do 1 roku v TKč  | za 2 až 5 let v TKč | po více než 5 letech v TKč |
| Investiční úvěr                                      | 1 222 324             | 3M Pribor /Euribor+ marže | 76 395           | 305 581             | 840 348                    |
| Provozní úvěr (rámec čerpání)                        | 0                     | 3M Pribor + marže         | 0                | 0                   | 0                          |
| <b>CELKEM nesplacená část</b>                        | <b>1 222 324</b>      |                           | <b>76 395</b>    | <b>305 581</b>      | <b>840 348</b>             |

### 14. Krátkodobé závazky

K 31.12.2025 měla společnost 12 947 tis. Kč krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti (více než 180 dní) (K 31.12.2024: 102 tis. Kč).

Společnost eviduje k 31.12.2025 částku 5 321 tis. Kč splatných závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení (k 31.12.2024: 4 612 tis. Kč). Závazky byly uhrazeny dne 09.01.2026.

### 15. Dohadné účty pasivní

Dohadné položky byly vytvořeny ve výši 20 533 tis. Kč (k 31.12.2024: 20 803 tis. Kč) na nevyfakturované dodávky, 222 tis. Kč (k 31.12.2024: 169 tis. Kč) na nevyúčtované úroky z úvěrů, částka 22 262 tis. Kč (k 31.12.2024: 29 673 tis. Kč) na spotřebu povolenek CO<sub>2</sub>, částka 12 979 tis. Kč na mzdové náklady (k 31.12.2024: 16 021 tis. Kč).

## 16. Daň z příjmu

|                                                | 2025           | 2024<br>v tis. Kč |
|------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| <b>Zisk/Ztráta před zdaněním</b>               | <b>16 738</b>  | <b>254 253</b>    |
| Čistá úprava na daňový základ                  | -46 738        | -135 275          |
| <b>Daňový základ</b>                           | <b>-30 000</b> | <b>118 978</b>    |
| Uplatněná ztráta z min. období                 | 0              | 0                 |
| Bezúplatná plnění                              | 0              | - 1 309           |
| <b>Sazba daně z příjmu</b>                     | <b>21 %</b>    | <b>21 %</b>       |
| Daň před slevou                                | 0              | 24 710            |
| slevy                                          | 0              | -48               |
| <b>Daň</b>                                     | <b>0</b>       | <b>24 663</b>     |
| Rozdíl mezi odhadem daně a výslednou výší daně | 0              | 0                 |
| <b>Daň z příjmů splatná celkem</b>             | <b>0</b>       | <b>24 663</b>     |

Společnost nemá k 31.12.2025 evidované daňové nedoplatky.

Společnost vyčíslila odloženou daň k 31.12.2025 následovně (v tis. Kč):

|                                      | K 31.12.2025    | Sazba daně | K 31.12.2024    | Sazba daně |
|--------------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek | -656 324        | 21 %       | -694 689        | 21 %       |
| Opravné položky                      | 139 970         | 21 %       | 228 646         | 21 %       |
| Rezervy a ostatní                    | 10 969          | 21 %       | 10 641          | 21 %       |
| Daňově přenositelné ztráty           | 30 000          | 21 %       | 0               | 21 %       |
| Přecenění derivátů*                  | -5 987          | 21 %       | -19 779         | 21 %       |
| <b>Celkem</b>                        | <b>-481 372</b> |            | <b>-475 181</b> |            |
| <b>Odložená daň</b>                  | <b>-101 088</b> |            | <b>-99 788</b>  |            |

\*Rozvahové účtování změny stavu přes vlastní kapitál

## 17. Transakce nevykázané v rozvaze

Společnost uzavřela s konsorciem bank UniCredit Bank, Česká spořitelna, Raiffeisen Bank smlouvy o úrokovém swapu v částce 632 mil. CZK a 18,7 mil. EUR Účelem je zajistit se proti pohybu úrokové sazby.

## 18. Výnosy

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

|                      | 2025             | 2024             |
|----------------------|------------------|------------------|
| elektrická energie   | 848 056          | 1 102 483        |
| tepelná energie      | 337 110          | 311 790          |
| voda + ostatní       | 25 166           | 24 961           |
| <b>Výnosy celkem</b> | <b>1 210 332</b> | <b>1 439 234</b> |

## 19. Osobní náklady

|                                            | 2025                      |                                               |
|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|
| Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):       | Celkový počet zaměstnanců | Z toho: členové řídicích a kontrolních orgánů |
| Průměrný počet zaměstnanců                 | 176                       | 8                                             |
| Mzdy + odměny statut. orgánům              | 149 267                   | 17 607                                        |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 49 287                    | 5 718                                         |
| Sociální náklady                           | 8 128                     | 147                                           |
| <b>Osobní náklady celkem</b>               | <b>206 682</b>            | <b>23 472</b>                                 |

Vedení společnosti zahrnuje jednatele, ředitele a vedoucí útvarů, kteří jsou jim přímo podřízeni.

## 20. Informace o spřízněných osobách

Podrobný rozpis půjček včetně úrokové sazby, přiznaných záruk, poskytnutých záloh a dalších výhod poskytnutých současným a bývalým členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům k 31.12.2025 (v tis. Kč):

V roce 2025 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky a zálohy.

| Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám (v tis. Kč.) |       |       |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|
| Spřízněná osoba                                        | 2025  | 2024  |
| DVP1                                                   | 121   | 121   |
| Feramat                                                | 4 774 | 1 500 |

| Dlouhodobé závazky vůči spřízněným osobám (v tis. Kč.)                 |         |         |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Spřízněná osoba                                                        | 2025    | 2024    |
| Jednatel a bývalý jednatel-dluhopisy, splatnost 31.01.2036, úrok 9,5 % | 320 440 | 194 440 |

| Krátkodobé pohledávky vůči spřízněným osobám (v tis. Kč. bez zápůjček) |       |      |
|------------------------------------------------------------------------|-------|------|
| Spřízněná osoba                                                        | 2025  | 2024 |
| C-quanta                                                               | 100   | n.a  |
| C-storage HB                                                           | 584   | n.a  |
| C-storage RO                                                           | 5 783 | 0    |
| C-storage TI                                                           | 7     | 0    |
| C-storage VA                                                           | 8     | 0    |
| Energysea FVE5                                                         | 77    | 0    |
| TG-energy                                                              | 23    | 0    |

| Krátkodobé zápůjčky vůči spřízněným osobám (v tis. Kč.) |        |      |
|---------------------------------------------------------|--------|------|
| Spřízněná osoba                                         | 2025   | 2024 |
| C-storage HB                                            | 53 051 | n.a  |
| Energysea FVE5                                          | 56 000 | 0    |

| Náklady/výnosy vůči spřízněným osobám (tis. Kč.) |         |       |       |
|--------------------------------------------------|---------|-------|-------|
| Spřízněná osoba                                  |         | 2025  | 2024  |
| Carpaterra CP                                    | výnosy  | 0     | 0     |
|                                                  | náklady | 660   | 770   |
| DVP1                                             | výnosy  | 0     | 0     |
|                                                  | náklady | 1 200 | 1 200 |
| C-quanta                                         | výnosy  | 2     | n.a   |
|                                                  | náklady | 0     | n.a   |
| C-storage HB                                     | výnosy  | 644   | n.a   |
|                                                  | náklady | 0     | 0     |
| C-storage RO                                     | výnosy  | 27    | 0     |
|                                                  | náklady | 0     | 0     |
| C-storage TI                                     | výnosy  | 6     | n.a   |
|                                                  | náklady | 0     | n.a   |
| C-storage VA                                     | výnosy  | 7     | 0     |
|                                                  | náklady | 0     | 0     |
| Energysea FVE5                                   | výnosy  | 64    | 0     |
|                                                  | náklady | 0     | 0     |
| Ferammat                                         | výnosy  | 0     | 0     |
|                                                  | náklady | 946   | 493   |
| TG-energy                                        | výnosy  | 18    | 0     |
|                                                  | náklady | 324   | 0     |

| Investice / časové rozlišení vůči spřízněným osobám (tis. Kč.) |                                |       |       |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------|-------|
| Spřízněná osoba                                                |                                | 2025  | 2024  |
| Ferammat                                                       | Investice                      | 5 768 | 2 825 |
|                                                                | Čas. rozlišení-budoucí náklady | 1 610 | 0     |

Odměny statutárnímu auditorovi k 31.12.2025 (tis. Kč):

| Služby             | 2025 | 2024 |
|--------------------|------|------|
| Rödl Audit, s.r.o. | 964  | 838  |

## 21. Pokračování společnosti s neomezenou dobou trvání

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025 byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání i v následujícím roce. Příložená účetní závěrka tudíž neobsahuje žádné úpravy, které by mohly z této nejistoty vyplývat.

## 22. Události po datu účetní závěrky

Dne 01.06.2026 byl zapsán do funkce jednatele pan Michael Susak, den vzniku funkce 01.01.2026.

Dne 01.06.2026 byl zapsán do funkce jednatele pan Ing. Josef Havlík, den vzniku funkce 01.01.2026.

Dne 01.06.2026 byl změněn způsob jednání jednatelů na „Jménem společnosti jednají navenek vždy dva jednatele společně.“.

Mezi rozvahovým dnem a vyhotovením této řádné účetní závěrky nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31.12.2025.

## 23. Přehled o změnách vlastního kapitálu

Přehled o změnách vlastního kapitálu je samostatným výkazem, který je součástí této účetní závěrky.

## 24. Přehled o peněžních tocích (cash flow)

Je samostatným výkazem, který je součástí této účetní závěrky.

Společnost sestavila přehled peněžních toků s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní finanční majetek, který lze kdykoliv převést na peněžní prostředky.

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno<br>dne:<br>05.06.2026 | Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:<br><br>Ing. Ivo Nejdli, MBA<br><br>Michael Susak, MSc |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Přehled a vývoj dlouhodobého majetku v TKČ**  
**Fixed assets overview (in TCZK)**

**C-energy s.r.o.**

| Bilanční pozice                                      | Balance sheet item                                  | Pořizovací a výrobní cena |           |           |             |                 | Oprávký                  |           |             |             |                 | Zůstatková cena |                 |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-------------|-----------------|--------------------------|-----------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                      |                                                     | Cost or valuation         |           |           |             |                 | Accumulated depreciation |           |             |             |                 | Net book value  |                 |
|                                                      |                                                     | Stav k 1.1.25             | Přírůdky  | Úbytky    | Přeučtování | Stav k 31.12.25 | Stav k 1.1.25            | Přírůdky  | Úbytky      | Přeučtování | Stav k 31.12.25 | Stav k 1.1.25   | Stav k 31.12.25 |
|                                                      |                                                     | As at 1.1.25              | Additions | Disposals | Transfers   | As at 31.12.25  | As at 1.1.25             | Additions | Disposals   | Transfers   | As at 31.12.25  | As at 1.1.25    | As at 31.12.25  |
| I Dlouhodobý nehmotný majetek                        | Intangible fixed assets                             |                           |           |           |             |                 |                          |           |             |             |                 |                 |                 |
| 1 Nehm. výsl. výzkumu a vývoje                       | Research and development                            | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
| 2 Software                                           | Software                                            | 41 219                    | 2 597     | 5 689     | 1 950       | 40 077          | 35 337                   | 3 036     | 5 689       | 0           | 32 704          | 5 862           | 7 373           |
| 3 Ostatní oceitelná práva                            | Other royalties                                     | 639                       | 0         | 0         | 0           | 639             | 639                      | 0         | 0           | 0           | 639             | 0               | 0               |
| 4 Goodwill                                           | Goodwill                                            | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
| 5 Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                | Other intangible fixed assets                       | 216 872                   | 15 300    | 29 673    | 0           | 202 499         | 56 681 (a)               | 0         | 460 (a)     | 0           | 56 221 (a)      | 160 191         | 146 278         |
| 6 Nedokončený dlouhod. nehm. majetek                 | Intangible fixed assets in course of construction   | 1 950                     | 4 934     | 0         | -1 950      | 4 934           | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 1 950           | 4 934           |
| 7 Poskytnuté zálohy na dlouh. nehm. maj.             | Advances paid for intangible fixed assets           | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
|                                                      |                                                     | 260 680                   | 22 831    | 35 362    | 0           | 248 149         | 92 677                   | 3 036     | 6 149       | 0           | 89 564          | 168 003         | 158 585         |
| II Dlouhodobý hmotný majetek                         | Tangible fixed assets                               |                           |           |           |             |                 |                          |           |             |             |                 |                 |                 |
| 1 Pozemky                                            | Land                                                | 167 820                   | 19 121    | 287       | 0           | 186 654         | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 167 820         | 186 654         |
| 2 Stavby                                             | Buildings, halls and constructions                  | 1 056 153                 | 47 700    | 63 216    | 52 698      | 1 073 335       | 444 071 (b)              | 33 712    | 63 496 (b)  | 0           | 414 287 (b)     | 612 082         | 659 048         |
| 3 Hmotné movité věci a jejich soubory                | Separate movable items and sets of movable items    | 4 221 640                 | 91 555    | 550 891   | 70 670      | 3 832 974       | 2 388 779 (c)            | 219 028   | 560 827 (c) | 0           | 2 046 980 (c)   | 1 832 861       | 1 785 994       |
| 4 Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                  | Other tangible fixed assets                         | 88                        | 51        | 41        | 0           | 98              | 88                       | 0         | 0           | 0           | 88              | 0               | 10              |
| 5 Nedokončený dlouhod. hmotný maj.                   | Tangible fixed assets in the course of construction | 198 262                   | 398 369   | 1 260     | -92 394     | 502 977         | 43 247 (d)               | 0         | 0           | 0           | 43 247 (d)      | 155 015         | 459 730         |
| 6 Posk. zálohy na dlouh. hm. majetek                 | Advances paid for tangible fixed assets             | 11 174                    | 131 060   | 0         | -10 974     | 131 260         | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 11 174          | 131 260         |
| 7 Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                | Adjustment to acquired fixed assets                 | 187 026                   | 0         | 0         | 0           | 187 026         | 187 026                  | 0         | 0           | 0           | 187 026         | 0               | 0               |
|                                                      |                                                     | 5 842 163                 | 687 856   | 615 695   | 0           | 5 914 324       | 3 063 211                | 252 740   | 624 323     | 0           | 2 691 628       | 2 778 952       | 3 222 696       |
| III Dlouhodobý finanční majetek                      | Long-term financial investments                     |                           |           |           |             |                 |                          |           |             |             |                 |                 |                 |
| 1 Podíly v ovládaných a řízených osobách             | Investments in controlled entities/subsidiaries     | 65 133                    | 267 668   | 0         | 0           | 332 801         | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 65 133          | 332 801         |
| 2 Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem | Investment in associates                            | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
| 3 Ost. dlouhod. cenné papíry a podíly                | Other long-term investments in securities           | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
| 4 Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládaná osoba    | Intragroup loans – subsidiaries and associates      | 73                        | 57 967    | 73        | 0           | 57 967          | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 73              | 57 967          |
| 5 Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv                  | Intragroup loans in associates                      | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
| 6 Zápůjčky a úvěry – ostatní                         | Intragroup loans – other                            | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
| 7 Jiný dlouhodobý finanční majetek                   | Other long-term financial investments               | 0                         | 407       | 0         | 0           | 407             | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 407             |
| 8 Poskytnuté zálohy na dlouh. finanč. maj.           | Advances paid for long-term financial investments   | 0                         | 0         | 0         | 0           | 0               | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 0               | 0               |
|                                                      |                                                     | 65 206                    | 326 042   | 73        | 0           | 391 175         | 0                        | 0         | 0           | 0           | 0               | 65 206          | 391 175         |
| Dlouhodobý majetek celkem                            | Total fixed assets                                  | 6 168 049                 | 1 036 729 | 651 130   | 0           | 6 553 648       | 3 155 888                | 255 776   | 630 472     | 0           | 2 781 192       | 3 012 161       | 3 772 456       |

(a) K emisím povolenkám byla k 31.12.2024 vykázána opravná položka ve výši 56 681 TCZK. K 31.12.2025 je vykázána opravná položka ve výši 56 221 TCZK (korekce 2025: 460 TCZK)  
(b) Ke stavbám byla k 31.12.2024 vykázána opravná položka ve výši 45 096 TCZK. K 31.12.2025 je vykázána opravná položka ve výši 24 328 TCZK (korekce 2025: 20 767 TCZK)  
(c) K hmotnému majetku byla k 31.12.2024 vykázána opravná položka ve výši 80 813 TCZK. K 31.12.2025 je vykázána opravná položka ve výši 14 666 TCZK (korekce 2025: 66 147 TCZK)  
(d) K nedokončenému dl. hm. majetku je 31.12.2025 vykázána opravná položka ve výši 43 247 TCZK (31.12.2024: 43 247 TCZK)

# VII. Zpráva o vztazích



## VII. Zpráva o vztazích

mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou podle § 82 ZOK

### 1. Všeobecné informace o ovládané osobě

**Název:** C-energy s.r.o. (dále „společnost“ nebo „ovládaná osoba“).

**Sídlo:** Průmyslová 748, Planá nad Lužnicí, PSČ 391 02, okres Tábor

**Právní forma:** společnost s ručením omezeným

**Obchodní rejstřík:** Krajský soud v Českých Budějovicích, oddíl C, číslo 10103

**Datum vzniku:** 26. února 1997

**Identifikační číslo:** 251 06 481

**Předmět podnikání:**

- výroba elektřiny
- rozvod elektřiny
- výroba tepla
- rozvod tepla
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona v těchto oborech činnosti:

provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody

přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti

zprostředkování obchodu

velkoobchod a maloobchod

potrubní a pozemní doprava (vyjma železniční a silniční motorové)

poskytování technických služeb

- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- projektová činnost ve výstavbě
- obchod s elektřinou
- distribuce plynu
- obchod s plynem
- zámečnictví a nástrojářství
- vodoinstalatérství, topenářství
- silniční motorová doprava-nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí a nákladní mezinárodní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 2,5 tuny určenými k přepravě zvířat nebo věcí

maloobchod s pohonnými hmotami ve specializovaných prodejnách

## 2. Povinnost vypracovat zprávu o vztazích

Obchodní podíly ve společnosti C-energy s.r.o. v účetním období vlastnili následující společníci/akcionáři:

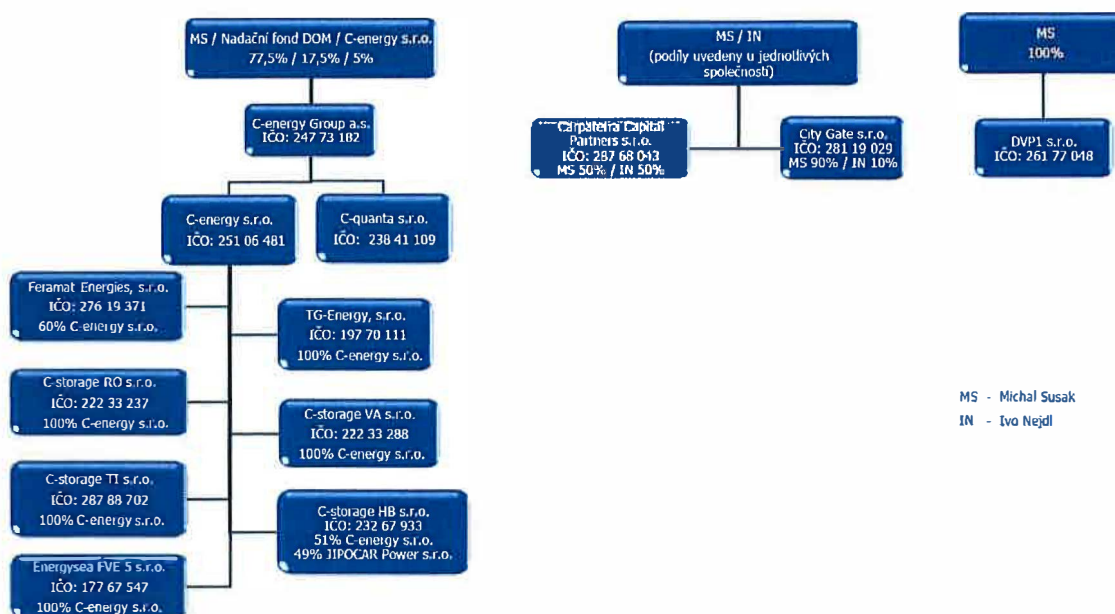
|                                                                   | Podíly v % |
|-------------------------------------------------------------------|------------|
| C-energy Group a.s., Rytířská 534/13, Staré Město, 110 00 Praha 1 | 100        |

Tím je podle § 74 a násl. ZOK dán poměr závislosti mezi C-energy Group a.s. jako ovládající osobou a společností C-energy s.r.o. jako osobou ovládanou. Podle § 82 ZOK je řídicí orgán ovládané osoby povinen vypracovat písemnou zprávu o vztazích s ovládající osobou a se všemi ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

## 3. Struktura vztahů mezi společnostmi, ovládající osobou a ostatními ovládanými osobami, úloha ovládané osoby v těchto vztazích

Struktura vztahů mezi uvedenými osobami a postavení společnosti jako ovládané osoby v účetním období zásadně vyplývá z následujícího organizačního schématu

### STRUKTURA SKUPINY



Přehled propojených osob a podniků, se kterými měla ovládaná osoba v účetním období pro tuto zprávu relevantní vztahy, je uveden v následující tabulce:

| <i>Název osoby</i>                 |
|------------------------------------|
| CARPATERRA CAPITAL PARTNERS s.r.o. |
| DVP1 s.r.o.                        |
| C-energy Group a.s.                |
| Pan Michal Susak                   |
| Pan Ivo Nejdí                      |
| Feramat Energies, s.r.o.           |
| C-storage HB s.r.o.                |
| C-storage RO s.r.o.                |
| C-storage TI s.r.o.                |
| C-storage VA s.r.o.                |
| TG-Energy s.r.o.                   |
| Energysea FVE 5 s.r.o.             |
| C-quanta s.r.o.                    |

Společnost v účetním období 2025 s uvedenými osobami vstupovala do následujících vztahů:

| <i>Vztah a název osoby</i>                                              |
|-------------------------------------------------------------------------|
| Smlouva o správě nemovitosti – CARPATERRA CAPITAL PARTNERS s.r.o.       |
| Mandátní smlouva-DVP1 s.r.o.                                            |
| Úroky z dluhopisů – pan Nejdí a pan Susak                               |
| Smlouva o výkonu funkce jednatele – pan Nejdí                           |
| Dohoda o pracovní činnosti – pan Susak                                  |
| Rámcová smlouva o dílo – Feramat Energies s.r.o.                        |
| Smlouvy o poskytování služeb – dceřiné společnosti – specifikováno níže |
| Smlouvy o umístění sídla – dceřiné společnosti – specifikováno níže     |
| Smlouvy o zápůjčce – dceřiné společnosti – specifikováno níže           |

Prostřednictvím výše popsaných vztahů společnost plnila svou úlohu ovládané osoby, která spočívá v pozici specializované jednotky využívající různé formy podpory od mateřské společnosti (např. využití zástavy podílu mateřské společnosti při čerpání úvěru) a v navazování spolupráce s ostatními společnostmi ve skupině.

#### 4. Způsob a prostředky ovládání

Vliv ovládající osoby v ovládané osobě je uplatňován následujícím způsobem a následujícími prostředky:

- k ovládání společnosti dochází zejména prostřednictvím rozhodování jediného společníka, tzn. společnosti C-energy Group a.s., v působnosti valné hromady společnosti.

#### 5. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

C-energy Group a.s., jakožto jediný společník v působnosti valné hromady společnosti přijal rozhodnutí, kterým schválil vydání nové emise dluhopisů a udělil souhlas s upsáním a uhrazením emisního kurzu dluhopisů nadačním fondem Dom.

#### 6. Přehled vzájemných smluv uzavřených mezi ovládanou osobou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými v roce 2025

C-energy s.r.o. uzavřela s panem Michalem Susakem dohodu o pracovní činnosti na období 1.1.2025 – 31.12.2025

C-energy s.r.o. uzavřela dne 15. 3. 2025 se společností Carpaterra Capital Partners, s.r.o. dodatek č. 5 ke smlouvě o správě nemovitosti

C-energy s.r.o. uzavřela dne 24.6.2025 smlouvu o zápůjčce se společností C-storage HB s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 5.8.2025 smlouvu o zápůjčce se společností C-storage RO s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 18.9.2025 smlouvu o zápůjčce se společností Energysea FVE 5 s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 8.9.2025 smlouvu o zápůjčce se společností Energysea FVE 5 s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 9.10.2025 smlouvu o zápůjčce se společností C-storage TI s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 29.10.2025 smlouvu o zápůjčce se společností Energysea FVE 5 s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 11.11.2025 smlouvu o zápůjčce se společností C-storage HB s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 27.11.2025 smlouvu o zápůjčce se společností Energysea FVE 5 s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 18.12.2025 smlouvu o zápůjčce se společností C-energy Group a.s.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 18.12.2025 smlouvu o zápůjčce se společností Energysea FVE 5 s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 2.12.2025 rámcovou smlouvu o dílo na poskytování služeb v oblastech analytické činnosti, řízení a optimalizace provozu výrobních zařízení, integrace SW pro poskytování SVR se společností Feramat Energies, s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 21.5.2025 smlouvu o správě a poskytování služeb se společností

C-storage HB s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 12.5.2025 smlouvu o umístění sídla a poskytování souvisejících služeb se společností C-storage HB s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 12.5.2025 smlouvu o umístění sídla a poskytování souvisejících služeb se společností C-storage TI s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 12.5.2025 nájemní smlouvu na pozemky se společností TG-Energy, s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 10.9.2025 smlouvu o správě a poskytování služeb se společností Energysea FVE 5 s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 28.5.2025 smlouvu o správě a poskytování služeb se společností

C-storage RO s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 22.5.2025 smlouvu o umístění sídla a poskytování souvisejících služeb se společností C-storage RO s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 22.5.2025 smlouvu o umístění sídla a poskytování souvisejících služeb se společností C-storage VA s.r.o.

C-energy s.r.o. uzavřela dne 29.5.2025 smlouvu o převodu podílu společnosti C-storage TI s.r.o. se společností C-energy Group a.s.

## **7. Ostatní opatření a jiné právní úkony učiněné na popud a v zájmu propojených osob**

- Jediný společník v působnosti valné hromady společnosti přijal dne 28. června 2025 rozhodnutí, kterým schválil řádnou účetní závěrku za rok 2024
- Jediný společník v působnosti valné hromady společnosti přijal dne 26. září 2025 rozhodnutí o uzavření smlouvy na ověření účetní závěrky roku 2025 a účetní závěrky roku 2026
- Jediný společník v působnosti valné hromady společnosti přijal dne 27. února 2025 rozhodnutí, kterým schválil uzavření dodatku č. 1 ke smlouvě o syndikovaném úvěru ze dne 18. července 2024
- C-energy s.r.o. převzala dne 23.1.2025 od Nadačního fondu Dom hromadnou kusovou akcii. Předání proběhlo v návaznosti na rozhodnutí jediného společníka v působnosti valné hromady společnosti ze dne 18. 12. 2024, kterým schválil převod 500 000 kusů akcií C-energy Group a.s. na dceřinou společnost C-energy s.r.o.
- C-energy s.r.o. převzala dne 23.1.2025 od Ing. Michala Susaka hromadnou kusovou akcii. Předání proběhlo v návaznosti na rozhodnutí jediného společníka v působnosti valné hromady společnosti ze dne 18. 12. 2024, kterým schválil převod 500 000 kusů akcií C-energy Group a.s. na dceřinou společnost C-energy s.r.o.
- C-energy s.r.o. uzavřela dne 22.5.2025 smlouvu o převodu podílu společnosti KACUL Systems s.r.o. (aktuálně C-storage VA s.r.o.) se společností AL Corporate Services s.r.o.
- C-energy s.r.o. uzavřela dne 22.5.2025 smlouvu o převodu podílu společnosti ANNIE Management s.r.o. (aktuálně C-storage RO s.r.o.) se společností AL Corporate Services s.r.o.
- C-energy s.r.o. uzavřela dne 8.9.2025 smlouvu o převodu podílu společnosti Energysea FVE 5 s.r.o. se společností Arifu s.r.o.

## **8. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma vč. posouzení jejího vyrovnání dle §§ 71 a 72 ZOK**

Z výše uvedených vztahů a učiněných jednání nevznikla společnosti žádná újma.

## 9. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami uvedenými v této zprávě

Z výše uvedených vztahů plynou společnosti následující výhody:

| Název osoby                        | Vztah a popis výhod/nevýhod                                                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CARPATERRA CAPITAL PARTNERS s.r.o. | Výhoda – zajištění funkce správce pronajaté nemovitosti, kde sídlí pražská kancelář společnosti.      |
| C-energy Group a.s.                | Výhoda – zajištění podílu ve společnosti v souvislosti s úvěrovou smlouvou.                           |
| Feramat Energies, s.r.o.           | Výhoda – spolupráce při developerských projektech a při řízení dalších obchodních aktivit společnosti |
| C-quanta s.r.o.                    | Výhoda – spolupráce při obchodování s elektřinou                                                      |

Celkově z výše uvedených vztahů neplynou společnosti žádná rizika nad rámec běžných obchodních rizik.

## 10. Závěrečné prohlášení

Údaje uvedené v této zprávě jsou podle mého nejlepšího vědomí a svědomí úplné a obsahují všechny údaje podle § 82 ZOK.

V Praze, dne 27.03.2026



Ing. Ivo Nejd, MBA  
jednatel, C-energy s.r.o.